

2015



**PLANO DE ACTIVIDADES
E
ORÇAMENTO**



KARATE
FEDERAÇÃO NACIONAL
PORTUGAL

INTRODUÇÃO

O presente Plano de Actividades e Orçamento da FNK-P, reflecte as actividades inerentes aos seus objectivos e programa de desenvolvimento do karate nacional, assegura, dinamiza e consolida todas as áreas de acção da federação baseando-se num dos objectivos principais a contenção de custos que por simpatia afectara toda Federação.

Esta redução deve-se a uma contenção necessária e obrigatória conforme a conjuntura Financeira Nacional e Internacional existente, incidindo à já aplicada nos anos transactos, reestruturação interna de controlo de custos e do Sistema Financeiro, a um maior acerto logístico no plano desportivo e uma politica de parcerias e protocolos desenvolvida localmente entre a Federação Nacional de karate e as diferentes autarquias a nível Nacional.

Assim, iremos continuar o nosso plano PDEE, desenvolvimento estratégico estrutural de longo prazo, começado já em 2010, embora com muito menos impacto.

O presente plano de actividades foi discutido e aprovado em assembleia, é essencial para a sobrevivência da FNKP e ao atingimento de um dos objectivos principais a contenção de custos, bem como para a continuação do Desenvolvimento Desportivo do Karate em território Nacional para o ano de 2015.

PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2015

Este Plano de Actividades e Orçamento 2015, assenta em 7 áreas de acção vitais

➤ 1 - Organização e Gestão da Federação

Perante este plano de actividades e a nova dinâmica imposta por esta direcção existe a necessidade de contratar um colaborador, justificada por haver um aumento significativo e exigente de trabalho de secretaria na coordenação e administração da FNK-P. Dada a atual conjuntura e a exigência em cumprirmos com o nosso orçamento não vamos poder contratar mais nenhum recurso. No orçamento efetuado não haverá cabimento orçamental na contratação de recursos humanos.

Investiremos modestamente e estrategicamente em equipamento e ferramentas de ajuda ao sector administrativo e desportivo garantindo às actividades uma maior acção e operacionalidade.

Estratégia de Desenvolvimento Estrutural

- *Aquisição de equipamento administrativo – Máquina de executar cartões federativos;*
- *Aquisição de material desportivo para apoio ao departamento de competição e provas Internacionais de 5 áreas de Tatamis.*
- *Equipamento desportivo (software e marcadores)*
- *Equipamento de transporte*

➤ **2 - Desenvolvimento da Prática Desportiva**

Assegurar, dinamizar e consolidar a prática da modalidade em todos distritos do continente e regiões autónomas desenvolvendo a pratica desportiva nos géneros masculino e feminino e em todos os escalões etários as competições desportivas, considerados campeonatos Nacionais com as suas fases regionais, as Selecções e Acções Formativas para todos os seus colaboradores, sócios e atletas.

Asseguramos e concretizaremos o calendário de actividades 2015, baseados num “Plano de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo (PNDD)” .

PLANO E ESTRATÉGIA DE ACTIVIDADE DA PRÁTICA DESPORTIVA

Departamento de Competição – Provas

Infantil

Masculino e feminino

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Infantil
Campeonato Nacional Infantil

Iniciado

Masculino e feminino

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Iniciado
Campeonato Nacional Iniciado

Juvenil
Masculino e feminino

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Juvenil
Campeonato Nacional Juvenil

Cadetes
Masculino e feminino

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Cadetes
Campeonato Nacional Cadetes

Juniores
Masculino e feminino

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Juniores
Campeonato Nacional Juniores

Sub 21
Masculino e feminino

Campeonato Nacional Sub 21

Nacional de clubes
Masculino e feminino

Campeonato Nacional de Clubes Cadetes
Campeonato Nacional de Clubes Juniores
Campeonato Nacional de Clubes Seniores

Seniores
Masculino e feminino

Campeonato Norte Seniores
Campeonato Centro Norte Seniores
Campeonato Centro Sul Seniores
Campeonato Sul Seniores
Campeonato Açores Seniores
Campeonato Madeira Seniores
Campeonato Nacional Seniores

Universitário
Masculino e feminino

Campeonato Nacional universitário

Torneios inter-selecções
Masculino e feminino

Torneio inter selecções -Vila das Aves
Torneio Inter-Seleccções - Maia
Torneio Inter - selecções - Alcabideche

Liga Olímpica de Karate
Masculino e feminino

Jornada I
Jornada II
Jornada III
Jornada IV
Jornada V

Assim a FNK-P irá realizar um total de 55 campeonatos que por sua vez são divididos por género, escalão etário e nas duas disciplinas de kata e Kumite . No kumite estão divididos por categorias de peso também.

Tendo em conta a abrangência do Karate como modalidade Nacional em todas as suas vertentes e especificidades, A FNK-P procederá a um estudo e sua consequente implementação de três novas provas:

- **Karate Tradicional-Defesa Pessoal**
- **Karate Equipa-Kumite**
- **Karate Equipa Bunkai-Kata**

Tem como objetivo a participação massiva de todos os praticantes de Karate a nível Nacional. Reconhece-se assim a importância do Karate não apenas ao nível competitivo mas também na sua vertente lúdica e social.

➤ **3 - Formação de Recursos humanos**

O Karate como modalidade desportiva, encontra-se em constante desenvolvimento, não só competitiva mas também académica. Visa este plano de atividades, um público alvo que é essencialmente composto por treinadores, árbitros, dirigentes, competidores e praticantes de todas as fchas etárias com o objetivo de os apetrechar com maiores conhecimentos técnico – científico e psicopedagógicos, bem como o aumento do número dos mesmos e com competências de qualidade.

PLANO E ESTRATÉGIA DE ATIVIDADES

Departamento de Formação

Fóruns

<i>Data</i>	<i>Ação</i>	<i>Formador</i>	<i>Local</i>
2015	Fórum sobre Defesa pessoal no Karate		Lisboa
Junho 2015	Fórum sobre utilidade do Karate tradicional no quotidiano das pessoas		Lisboa
Setembro 2015	Fórum sobre gestão de uma escola de Karate (marketing Mix)		Lisboa

Treinadores – Cursos

<i>Data</i>	<i>Ação</i>	<i>Formador</i>	<i>Local</i>
Junho 2015	Formação de Treinadores - Grau II – Componente geral	Bolsa de Formadores FNK-P	A definir
Junho 2015	Formação de Treinadores - Graus II – Componente Geral	Bolsa de Formadores FNK-P	A definir
Junho 2015	Formação de Treinadores - Grau II – Componente geral	Bolsa de Formadores FNK-P	
Julho 2015	Formação de Treinadores - Grau II – Componente específica	Bolsa de Formadores FNK-P	
Julho 2015	Formação de Treinadores - Grau II – Componente específica	Bolsa de Formadores FNK-P	
Julho 2015	Formação de Treinadores - Grau II – Componente específica	Bolsa de Formadores FNK-P	

Setembro 2015	Formação de Treinadores - Graus I – Componente Geral	Bolsa de Formadores da FNK-P	
Setembro 2015	Formação de Treinadores - Graus I – Componente Geral	Bolsa de Formadores da FNK-P	
Setembro 2015	Formação de Treinadores - Graus I – Componente Especifica	Bolsa de Formadores da FNK-P	
Outubro 2015	Formação de Treinadores - Graus I – Componente Especifica	Bolsa de Formadores da FNK-P	

Treinadores – Ações de Formação

<i>Data</i>	<i>Ação</i>	<i>Formador</i>	<i>Local</i>
Janeiro 2015	Ação de Formação – A Força e o Karaté	Bolsa de Formadores da FNK-P	Sul
Fevereiro 2015	Ação de Formação – A Força e o Karaté	Bolsa de Formadores da FNK-P	Alcabideche
Fevereiro 2015	Periodização do treino físico no Kata	Bolsa de Formadores da FNK-P	Norte
Fevereiro 2015	Alfabetização Motora em Karate Nivel 1	Bolsa de Formadores da FNK-P	Alcabideche
Março 2015	Periodização do treino tactico no Kumite	Bolsa de Formadores da FNK-P	Alcabideche
Março 2015	Alfabetização Motora em Karate Nivel 1	Bolsa de Formadores da FNK-P	Norte
Mai 2015	Periodização do treino físico no Kata	Bolsa de Formadores da FNK-P	Alcabideche
Mai 2015	Alfabetização Motora em Karate Nivel 2	Bolsa de Formadores da FNK-P	Norte
Mai 2015	Periodização do treino tactico no Kumite	Bolsa de Formadores da FNK-P	Norte
Mai 2015	Alfabetização Motora em Karate Nivel 2	Bolsa de Formadores da FNK-P	Alcabideche
Setembro 2015	Ação de Formação	Bolsa de Formadores da FNK-P	

Outubro 2015	O treinador de Competição – Desafio e Leis	Bolsa Formadores FNK-P	de da	Centro Norte
Outubro 2015	O treinador de Competição – Desafio e Leis	Bolsa Formadores FNK-P	de da	Sul
Outubro 2015	Ação de Formação	Bolsa Formadores FNK-P	de da	Sul
Novembro 2015	Ação de Formação	Bolsa Formadores FNK-P	de da	Centro Sul
Novembro 2015	Ação de Formação	Bolsa Formadores FNK-P	de da	Norte
Novembro 2015	Ação de Formação	Bolsa Formadores FNK-P	de da	Centro Norte
Dezembro 2015	O treinador de Competição – Desafio e Leis	Bolsa Formadores FNK-P	de da	Norte

Técnicos de Arbitragem – Cursos

<i>Data</i>	<i>Ação</i>	<i>Formador</i>	<i>Local</i>
Outubro 2015	Curso de Oficial de Mesa	Conselho Arbitragem	A definir
Outubro 2015	Curso de Juizes de Karate	Conselho Arbitragem	A definir
Outubro 2015	Curso de Árbitros de Karate	Conselho Arbitragem	A definir

Técnicos de Arbitragem – Ações de Reciclagem

<i>Data</i>	<i>Ação</i>	<i>Formador</i>	<i>Local</i>
Janeiro 2015	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Norte
Setembro 2015	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Sul
Setembro 2015	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Madeira
Setembro 2015	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Açores

➤ **4 - Projeto Inovador de Desenvolvimento Desportivo Juvenil**

Cientes das responsabilidades sociais, económicas e desportivas no âmbito do fenómeno desportivo, irá a FNK-P dar continuidade ao desenvolvimento que já se faz sentir no seio desta modalidade, facto nunca antes alcançado nos escalões de formação.

Este projecto incide fundamentalmente na criação de melhores e adequadas condições motoras, sociais e intelectuais dos nossos jovens, integrando activamente os Dirigentes Treinadores, Encarregados de Educação, Médicos e população em geral.

Resultados obtidos:

2009 Europeu Paris, França

1. Bronze kata fem cadete (Patrícia Cardoso)
2. Bronze kumite fem Júnior (Inês Rodrigues)
3. Bronze kumite masc Júnior (Pedro Pinto)

2009 Mundial Rabat, Marrocos

4. Bronze kumite fem Júnior (Inês Rodrigues)

2010 Europeu Izmir, Turquia

5. Bronze kumite fem Júnior (Inês Rodrigues)

2011 Europeu Belgrado, Sérvia

6. Prata kata fem Júnior (Patrícia Cardoso)
7. Bronze kata fem cadete (Maria Teresa Santos)
8. Bronze kumite masc S21 (Filipe Reis)

2011 Europeu Suiça

9. Bronze Kata senior (Patrícia Cardoso)

2012 Europeu Baku, Azerbaijão

10. Prata kata fem Júnior (Patrícia Cardoso)
11. Bronze kata fem cadete (Rita Morgado)
12. Bronze kumite masc Júnior (Henrique Ramos)

2013 Europeu Konya, Turquia

13. Prata kata masc cadete (David Fernandes)

2013 Europeu Budapeste, Hungria 8-10 Maio

14. Bronze kumite masc senior (Nuno Dias)

2014 Europeu Portugal 06 a 09 Fevereiro

- 3º. Lugar Rodrigo Pina Kumite Junior -68 kgs
- 2º. Lugar Henrique Ramos, Kumite Maculino sub21 +78 kgs
- 5º. Lugar Helio Hernandez, Kumite Masculino sub21 -78 Kgs
- 9º Lugar Ana Pinto, Kumite, Feminino -60 kgs

-
- 5º. Lugar Luis Silva Kata, masculino sub21
 - 7º. Lugar Patricia Cardoso, Kata, Sub21
 - 7º. Lugar Kata equipa cadete e junior
 - 9º. Lugar Manuel Ribeiro Kumite junior +76 Kg
 - 9º. Lugar Hugo Macedo, Kumite Junior masculino – 55 kgs
 - 7º. Lugar Maria Ines Tunes Junior Kumite -48kgs
 - 5º Lugar Rita Morgado Junior Kata
 - 7º. Lugar Bruno ferrão cadete kumite +70 kgs
 - 7º. Lugar Bruno Freitas Kumite -63 kgs
 - 7º. Lugar Fabio Barbosa Kumite cadete -52 kgs
 - 7º lugar Teresa Silva Kumite cadete -47 kgs

2014 Campeonato Europa Finlandia

- 5º. Lugar Kumite equipas

Campeonato do Mundo

- 11º. Lugar Nuno Moreira Kumite -75 kgs

De salientar que neste quadro só temos 2 medalhas nos escalão sénior, e ao honroso segundo lugar no escalão sub 21 em Kumite e em terceiro lugar no escalão junior Kumite obtidos no 41º. Campeonato de Europa Karate Cadetes, Juniores e sub 21 realizado em Portugal por esta Federação, manifestando que este projeto juvenil iniciado em 2008, está e irá dar resultados, justificando-se a sua permanência nessa candidatura e o seu apoio por parte do IPDJ.

Garantimos e progredimos também com este plano, o desenvolvimento e fenómeno desportivo que são a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva. Baseia-se este plano em três medidas de apoio:

- *Aumentar o numero de praticantes desportivos Jovens*
- *Melhorar a qualidade de pratica desportiva Juvenil*
- *Detectar Jovens talentos para a modalidade*

PLANO E ESTRATÉGIA DE ATIVIDADES

Projeto de Desenvolvimento Juvenil

- ✓ *9 ações de deteção de jovens talentos (treino de captação das seleções nacionais C J Sub21)*
- ✓ *2 Treino de captação Seleções Nacionais Sénior*
- ✓ *Cursos de Formação de Treinadores nos meses de Junho, Julho, Setembro e Outubro.*
- ✓ *2 acções nacional de treinadores e jovens talentos*
- ✓ *4 encontros de praticantes de referencia*

A FNK-P realizará 18 acções neste projeto divididos equitativamente geograficamente.

➤ 5 - **Seleções Nacionais**

Fomentar sinergias necessárias para um real espírito de equipa, tendo em vista o SUCESSO DESPORTIVO INTERNACIONAL (SDI).

Continuação da aplicação de conjunto de medidas estruturantes de apoio às Selecções Nacionais cimentando a criação de um karate de “Modelo Inovador”, objectivando uma maior e melhor participação dos diferentes agentes desportivos, ajudando a criar as condições necessárias para que surjam competidores de alto rendimento munidos de competências que possibilite a representação do país ao mais alto nível.

Fomentar sinergias necessárias para um real espírito de equipa, tendo em vista o SUCESSO DESPORTIVO INTERNACIONAL (SDI).

PLANO E ESTRATÉGIA DE ATIVIDADES

Departamento de Selecção

❖ *Preparação da Selecção nacional todos os escalões*

- 5 treinos de Selecções Nacionais Cadetes, Juniores, Sub21 e Seniores*
- 6 treinos de Captação das Selecções Nacionais c-j- Sub21 S*
- 7 treino Selecção Nacional Sénior*
- 2 treino de Captação Selecções Nacionais Sénior*
- 6 Ligas Olímpicas (nova prova)*

❖ *Participação das Selecções Nacionais em Torneios Nacionais e Internacionais*

- *Torneio internacional Collado Villalba*
- *Torneio Vila das Aves*
- *Open de Paris*
- *Open internacional NPK*
- *Open Internacional da Maia*
- *Torneio Internacional de Monção*
- *Torneio Taça de Almeirim*
- *Torneio de LPK*

Total de Internacionais – 8

❖ *Participação das Selecções Nacionais em Campeonato Europeus da European karate Federation*

- *Campeonato Europeu de Cadetes, Juniores e Sub 21 – Suíça – Zurique*
- *Campeonato Europeu de seniores – Turquia – Istambul*
- *Campeonato Europeu por regiões – França - Paris*
- *1ºs Jogos Europeus de Karate – COI Azerbaijão, Baku*

Total de campeonatos europeus - 4

❖ *Participação das Selecções Nacionais em Campeonatos Mundiais da World Karate Federation*

- *Campeonato Mundial de Cadetes, Juniores e SUB21 – Indonésia*

Total de Campeonatos mundiais - 1

➤ **7 - ENQUADRAMENTO TÉCNICO**

Na realidade formativa e desportiva actual da FNK-P e a outra nacional, o facto da necessidade de contenção de custos, torna-se necessário, implementar um plano para o DESENVOLVIMENTO E SUSTENTO DESPORTIVO que foi implementado pelo projecto Juvenil iniciado em 2008 com o objectivo das selecções nacionais bem como no começado em 2012 na formação de recursos humanos pelo IPDJ atingindo de uma forma construtiva as federações nacionais e com o plano de Desenvolvimento Nacional de Desenvolvimento Desportivo (PNDD).

A FNK-P, como um das maiores federações a nível nacional e pelo número de treinadores atletas, dirigentes, árbitros e familiares ligadas a esta federação, sente a extrema necessidade desta candidatura ao enquadramento técnico para apoio à formação de recursos humanos e ao apoio técnico ao alto rendimento de selecções nacionais.

A formação de recursos humanos tem uma herança de um grande numero de treinadores. Torna-se assim essencial realizar formação de uma forma actualizada e essencial ao desenvolvimento do Karate nacional. Mobilizar e realizar é assim as palavras essenciais, exigindo assim muito tempo na organização e preparação de todas as formações essenciais ao karate nacional.

No que diz respeito às selecções nacionais estamos cientes das responsabilidades desportivas e acima de tudo financeiras, entendemos reestruturar para colocarmos

alicerces de sustentação de um desenvolvimento já iniciado mas em nosso entender estagnado por falta de suporte às selecções.

Garantimos e progredimos com este plano, o desenvolvimento e fenómeno desportivo que são a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva.

PLANO E ESTRATÉGIA DE ACTIVIDADES

Baseia-se este plano em quatro objetivos:

1. Formação recursos humanos

Candidatura ao enquadramento técnico com a finalidade de enquadrar um técnico para termos o seguintes objectivos

- *Aumento do conhecimento científico e pratico dos treinadores da FNK-P;*
- *Aumento de numero de treinadores especialista;*
- *Aumento de numero treinadores;*
- *Aumento do rendimento de atletas;*
- *Aumento do conhecimento dos árbitros;*
- *Aumento do numero de árbitros internacionais;*
- *Aumento de numero de árbitros;*
- *Aumento de conhecimento dos dirigentes nacionais;*
- *Introdução do karate nas escolas do ensino básico;*

Diminuição de custos inerentes a esta estrutura tendo em conta o profissionalismo contratado versus a realização das diversas actividades fazendo-se aproveitamento para outras áreas de acção e contenção de custos.

2. Selecções nacionais

- *Apoio às selecções nacionais;*
- *Apoio ao seleccionador nacional;*
- *Apoio aos seleccionadores regionais;*
- *Apoio aos Atletas;*
- *Apoio às famílias dos atletas;*
- *Desenvolvimento do Karate desportivo nacional ;*

Diminuição de custos inerentes a esta estrutura tendo em conta o profissionalismo contratado versus a realização das diversas actividades fazendo-se aproveitamento para outras áreas de acção e contenção de custos.

3. Desenvolvimento Nacional do karate praticado nas camadas mais jovens

- *Apoio aos treinadores;*
- *Apoio aos atletas;*

- Apoio às associações;
 - Apoio aos clubes;
 - Apoio às escolas no programa de karate infantil;
4. *Introdução do novo modelo desportivo que tem como objetivo contribuir para a competitividade dos nossos atletas. Para além de elevarmos a performance ao nível da atividade competitiva estamos igualmente a exigir a maior participação de atletas e treinadores. Este modelo estará contido na implementação de novas provas desportivas mantendo a abrangência da prática do Karate Nacional. Esta situação obriga a que atletas, treinadores e árbitros se mantenham motivados e atualizados sobre os níveis de exigência que pratica esta Federação.*

EXPLICAÇÃO ORÇAMENTAL

➤ **Custos de Estrutura – Quadro I e II**

A contabilidade da FNK-P divide em dois, este item dos custos administrativos ou de estrutura, porque entraram neste parte o suporte ao enquadramento técnico que nos candidatamos.

Assim no quadro I, as despesas sofrerão um aumento de cerca 15% resultantes do incremento da atividade da Federação nomeadamente na implementação de uma nova prova como o nome de Liga Olímpica, cursos e ações de formação que terão uma dinâmica nunca antes vista nesta Federação. Obviamente que os custos de funcionamento terão o seu grau contudo serão também esperados resultados pelo lado dos ganhos.

No quadro II aumentamos em 5% mantendo os postulados orçamentais como a contenção salarial. Com o aumento das ações relativamente à dinâmica da FNK-P julgamos que o rácio é bastante aceitável.

➤ **Departamento de Provas – Quadro III e IV**

Diminuiremos custos em cerca de 7,5% relativamente ao ano 2014. Prevemos um aumento da atividade nomeadamente na operacionalidade da Liga Olímpica e de atividades entre a que se podem vir a formar.

➤ **Departamento de Selecção, preparação e organização – Quadro VI**

Prevemos as deslocações Internacionais a Istambul, Suíça e Indonésia. Estas terão um grande encargo relativamente ao número total de atletas que estarão presentes onde se incluem os Treinadores e o Presidente da Instituição. É política desta direção conter os custos e absorver todas as despesas com a utilização de serviços de redução de despesa contudo a distancia para a Indonésia potencia um aumento da despesa. É de prever um aumento para o dobro relativamente ao ano de 2014.

➤ **Departamento de Formação – Quadro VI**

Manter-se-á os mesmos parâmetros de contenção de custos versus receitas, havendo um aumento de despesa devido a uma maior dinâmica deste departamento tendo em vista a nova legislação e novos cursos a realizar O aumento das provas terá conseqüentemente um aumento na atividade de formação.

➤ **Conselho de Arbitragem – Quadro VII**

Não serão aumentados os custos constantes neste quadro.

➤ **Projecto Inovador de Desenvolvimento Juvenil – Quadro VIII**

Manter-se-á o mesmo padrão de contenção de custos e comparativamente ao ano 2014 terá um aumento residual de 3,5 %. O aumento da formação e da competitividade bem como a busca de novos talentos estarão na ordem do dia.

➤ **Departamento de Informação - Quadro IX**

Os custos caíram cerca de 3,5% relativamente ao ano transato contudo o departamento manter-se-á dentro daquilo que tem sido a sua atividade.

➤ **Departamento de Comunicação e Marketing - Quadro IX**

Manter-se-á nesta área, modestamente o nosso investimento devido à contratação de trabalhos especializados e aquisição estratégica de material de promoção da FNK-P tendo em vista uma maior visão do karate a nível Nacional com uma maior dinâmica de divulgação pelos Media. Sofrerá um ligeiro aumento de 2,5%.

➤ **Investimento - Quadro XIII**

Prevê-se a aquisição de uma viatura, feitura de cartões de suporte aos nossos associados, a compra de tatamis e software o que se inclui numa verba de 18.400 Euros.

Deve-se estas despesas à uma estratégia de execução do “Programa de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo” (PONDD), com objectivos a médio e longo prazo.

Investiremos num aumento da nossa produção e performance administrativa com a aquisição de ferramentas informáticas bem como um equipamento de personalizar cartões

Federativos, diminuindo a médio e longo prazo custos referentes aos mesmos, aumentando a capacidade de resposta da FNK-P aos pedidos solicitados.

Ao adquirirmos 5 novas áreas de Tatamis, podemos deslocar em definitivo 4 áreas de Tatamis para o norte e o sul ficando com as restantes na zona centro bem como do equipamento similar que substitui os marcadores electrónicos para já numa das regiões do País.

Diminuiremos assim no sector das provas, despesas significativas de deslocação de tatamis e marcadores electrónicos aos referidos campeonatos nacionais como se pode comprovar no nosso calendário.

➤ *Receitas - Quadro XIV*

Relativamente aos proveitos associativos é de prever um aumento de 23 % relativamente ao ano passado.

CONCLUSÃO

Para 2015 esta Federação quer aumentar o índice competitivo dos seus atletas apostando fortemente numa nova prova de seu nome Liga Olímpica de Karate. O Karate Tradicional-Defesa Pessoal, Karate Equipa-Kumite Karate, Equipa Bunkai-Kata serão igualmente provas que devem garantir receitas adicionais em linha com a nossa política de patrocínios.

*A atividade da Federação Nacional Karate – Portugal, instituição de utilidade pública desportiva, tem por objectivo o **DESENVOLVIMENTO GERAL DO KARATE NACIONAL**, através das suas responsabilidades Sociais, Culturais, Desportivas e Económicas, harmonizando-se e interagindo sempre com a População Geral no sentido comum do Desenvolvimento Integral do Ser Humano.*

*Assim, o **IPDJ** organismo que tutela o desporto nacional tem um **papel obrigatório e importante** no desenvolvimento do Desporto Nacional, através da contratualização dos contractos programa com as federações de utilidade pública Nacional.*

*Torna-se assim de **extrema necessidade o seu financiamento** para o desenvolvimento do desporto Nacional e objectivamente desta modalidade.*

*O **funcionamento desta Federação depende da contratualização** para a concretização a médio e longo prazo dos objectivos por nós estabelecidos.*

A Direcção da FNK-P