

**2016**



**PLANO DE  
ACTIVIDADES  
E  
ORÇAMENTO**



**KARATE**  
**FEDERAÇÃO NACIONAL**  
**PORTUGAL**

## **INTRODUÇÃO**

O presente Plano de Atividades e Orçamento da FNK-P reflete as atividades inerentes aos seus objetivos e programa de desenvolvimento do Karate nacional.

Assegura, dinamiza e consolida todas as áreas de ação da federação, baseando-se na realidade operacional da mesma.

Tem como um dos objetivos principais a contenção de custos a curto, médio e longo prazo que por simpatia afetará as áreas de ação desta federação. Enveredaremos para uma contenção necessária e obrigatória de custos conforme a conjuntura financeira nacional e internacional existente, incidindo à já aplicada nos anos transatos, em todas as áreas que não se saliente o investimento.

Com a realidade do movimento Olímpico, implementaremos várias estratégias de investimento que visam a contenção necessária de custos inerentes a curto, médio e longo prazo mantendo o desenvolvimento da FNK-P e da modalidade.

O presente plano estratégico de atividades é essencial para a sobrevivência da FNKP e ao atingimento de um dos objetivos principais, a continuação do Desenvolvimento da Prática Desportiva do Karate em território Nacional para o ano de 2016.

## **PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2016**

Este Plano de Atividades e Orçamento 2016, assenta em 3 áreas de ação vitais:

**Organização e Gestão da Federação**  
**Desenvolvimento da Atividade Desportiva**  
**Formação de Recursos Humanos**

### ➤ **1 – Organização e Gestão da Federação**

Perante este plano de atividades e a nova dinâmica imposta por esta direção, existe a necessidade de investir modesta e estrategicamente em Recursos Humanos, equipamento e ferramentas de ajuda ao sector administrativo e desportivo, garantindo às atividades uma maior ação e operacionalidade.

- **Recursos Humanos**

A contratação de colaborador para a área administrativa, é justificada por um aumento significativo e exigente de trabalho de secretaria na coordenação e administração da FNK-P bem como assessorar a coordenação e planeamento existente na organização da área desportiva. Esta estratégia é relevante para a prossecução dos objetivos desta federação .

- **Investimento**

Investir estrategicamente em equipamento e ferramentas administrativas e desportivas.

- Aquisição de software próprio da FNK-P
- Aquisição de equipamento administrativo (para cartões federativos)
- Restruturação da Sede da FNK-P

Investimento estratégico na restruturação de sede federativa com estrutura para amparar as atividades da FNK-P.

### ➤ **2 – Desenvolvimento da Atividade Desportiva**

Coordenar, planear, dinamizar e consolidar a prática da modalidade em todos distritos do continente e regiões autónomas, investindo e desenvolvendo a prática desportiva bem estimular o projeto karate para todos que abrange também populações com necessidades especiais, nos géneros masculino e feminino e em todos os escalões etários.

#### **2.1 - Enquadramento técnico**

---

O facto da necessidade de contenção de custos versus a realidade desportiva e formativa da FNK-P, torna necessário implementar um plano para o DESENVOLVIMENTO E SUSTENTO DESPORTIVO com o objetivo de gestão desportiva.

A FNK-P, como uma das maiores federações a nível nacional, tem um número de ações/eventos anuais ou por época desportiva enorme.

Assim nas diversidade e pluralidade de provas que executa, na especificidade das seleções nacionais e na formação de treinadores, atletas, dirigentes e árbitros, sente a extrema necessidade de uma candidatura ao enquadramento técnico para enquadrar e apoiar o departamento de provas, departamento de formação de recursos humanos e às seleções nacionais dando apoio técnico às mesmas e ao alto rendimento.

Justifica-se assim o apoio no:

1. Departamento de provas, devido à realização de um grande numero de provas e porque é a base do desenvolvimento desportivo nacional. Urge a necessidade de enquadrar o calendário de atividades 2016, baseados num “Plano de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo” dando performance desportiva aos atletas e conseqüentemente às seleções nacionais.
2. Departamento de formação na formação de recursos humanos. Este tem uma herança de um grande número de treinadores árbitros, atletas e dirigentes. Torna-se assim essencial realizar formação de uma forma atualizada e essencial ao desenvolvimento do Karate Nacional. Mobilizar, realizar e enquadrar, são assim as palavras essenciais, exigindo muito tempo na organização e preparação de todas as formações essenciais ao Karate nacional.
3. Departamento de Seleções nacionais pela complexidade e especificidade no planeamento da preparação e participação de cada seleção. Estamos cientes das responsabilidades desportivas e acima de tudo financeiras. Entendemos reestruturar para colocarmos alicerces de sustentação de um desenvolvimento já iniciado mas no momento com outros objetivos.

Este enquadramento técnico de recursos humanos será utilizado também para o apoio ao Desenvolvimento Nacional do Karate praticado:

- Apoio aos treinadores;
- Apoio aos atletas;
- Apoio às associações;
- Apoio aos clubes;
- Apoio às escolas no programa de karate infantil;
- Apoio aos familiares.

Garantimos e progredimos com esta estratégia de candidatura ao Enquadramento Técnico, o desenvolvimento e fenómeno desportivo desta Federação que são a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva.

Diminuiremos os custos inerentes à estrutura FNK-P, tendo em conta o profissionalismo contratado versus a realização das diversas atividades fazendo-se aproveitamento para outras áreas de ação.

## **2.2 Investimento desportivo**

---

Investir estrategicamente em equipamento e ferramentas de apoio desportivo.

- Aquisição de software próprio da FNK-P
- Aquisição de equipamento desportivo para apoio ao departamento de competição 2 áreas de Tatamis
- Aquisição de equipamento desportivo (software e marcadores)
- Aquisição de equipamento de transporte

### **2.3 - Quadros competitivos**

Assegurar competições desportivas considerados campeonatos Nacionais com as suas fases regionais.

Asseguramos e concretizaremos o calendário de atividades 2016, baseados num “Plano de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo (PNDD)”.

## **PLANO E ESTRATÉGIA DE ACTIVIDADE DA PRÁTICA DESPORTIVA**

### Departamento de Competição – Provas

#### **Infantil**

##### **Masculino e feminino**

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Infantil  
Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Norte Infantil  
Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Sul Infantil  
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Infantil  
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Infantil  
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Infantil  
Campeonato Nacional Infantil

#### **Iniciado**

##### **Masculino e feminino**

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Iniciado  
Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Norte Iniciado  
Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Sul Iniciado  
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Iniciado  
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Iniciado  
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Iniciado  
Campeonato Nacional Iniciado

#### **Juvenil**

##### **Masculino e feminino**

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Juvenil  
Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Norte Juvenil  
Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Sul Juvenil  
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Juvenil  
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Juvenil  
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Juvenil  
Campeonato Nacional Juvenil

## **Cadetes**

### **Masculino e feminino**

- Campeonato Nacional Fase Regional Norte Cadetes
- Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Norte Cadetes
- Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Sul Cadetes
- Campeonato Nacional Fase Regional Sul Cadetes
- Campeonato Nacional Fase Regional Açores Cadetes
- Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Cadetes
- Campeonato Nacional Cadetes

## **Juniores**

### **Masculino e feminino**

- Campeonato Nacional Fase Regional Norte Juniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Norte Juniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Sul Juniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Sul Juniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Açores Juniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Juniores
- Campeonato Nacional Juniores

## **Sub21**

### **Masculino e feminino**

- Campeonato Nacional Sub 21

## **Nacional de clubes**

### **Masculino e feminino**

- Campeonato Nacional de Clubes Juvenis
- Campeonato Nacional de Clubes Cadetes
- Campeonato Nacional de Clubes Juniores
- Campeonato Nacional de Clubes Seniores

## **Seniores**

### **Masculino e feminino**

- Campeonato Nacional Fase Regional Norte Seniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Norte Seniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Centro-Sul Seniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Sul Seniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Açores Seniores
- Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Seniores
- Campeonato Nacional Seniores

## **Universitário**

### **Masculino e feminino**

- Campeonato Nacional universitário

## **Torneios inter-selecções**

### **Masculino e feminino**

- Torneio inter-selecções – Vila das Aves

---

---

Torneio inter-selecções – Maia  
Torneio inter-selecções – Alcabideche

**Liga Olímpica de Karate**  
**Masculino e feminino**

Jornada I  
Jornada II  
Jornada III  
Jornada IV  
Jornada V

Assim, a FNK-P irá realizar um total de 56 campeonatos que por sua vez, são divididos por género, escalão etário e nas duas disciplinas de Kata (formas) e Kumite (combate). No Kumite estão divididos além do género por 5 categorias de peso cada escalão.

Tendo em conta a abrangência do Karate como modalidade Nacional em todas as suas vertentes e especificidades, procedemos ao estudo da implementação das duas novas provas:

- Karate Tradicional – Defesa Pessoal
- Karate Equipa – Kumite Rotação

Estas novas provas têm como objetivo a participação massiva de todos os praticantes de Karate a nível Nacional.

**2.4 Seleções Nacionais**

Fomentar sinergias necessárias para um real espírito de equipa, tendo em vista o SUCESSO DESPORTIVO INTERNACIONAL .

Manter a aplicação de um conjunto de medidas estruturantes de apoio às Seleções Nacionais, cimentando a criação de um Karate de “Modelo Inovador”, objetivando uma maior e melhor participação dos diferentes agentes desportivos, ajudando a criar as condições necessárias para que surjam competidores de alto rendimento munidos de competências que possibilitem a representação do País ao mais alto nível.

**PLANO E ESTRATÉGIA DE ATIVIDADES**

Departamento de Seleção

- ❖ Preparação da Seleção Nacional em todos os escalões

8 Treinos Regionais Seleções Nacionais Cadetes, Juniores, Sub21 e Seniores  
9 Treinos Nacional de Seleção Captação das Seleções Nacionais Cadetes, Juniores, Sub21 e Seniores  
2 Encontro de Seleções Internacionais  
3 Estágio da Seleção

- ❖ Participação das Seleções Nacionais em torneios nacionais

- Torneio Vila das Aves
- Open de Paris

- 
- Open internacional NPK
  - Open Internacional da Maia
  - Torneio Internacional de Monção
  - Torneio Taça de Almeirim
  - Torneio de LPK
- ❖ Participação das Seleções Nacionais no K1 da World Karate Federation (WKF)
- Karate 1 Premier League Paris
  - Karate 1 Premier League Rotterdam
  - Karate 1 Premier League Salzburg
  - Karate 1 Premier League Istambul
  - Karate 1 Premier League Hamburg
- ❖ Participação das Seleções Nacionais em Campeonato Europeus da European Karate Federation
- Campeonato Europeu de Cadetes, Júniores e Sub21 – Chipre – Limassol
  - Campeonato Europeu de Seniores – França – Montpellier
  - Campeonato Europeu por regiões – Turquia – Koçeli
- ❖ Participação das Seleções Nacionais em Campeonatos Mundiais da World Karate Federation
- Campeonato Mundial de Cadetes, Júniores e Sub21 – Áustria – Linz

## **2.2-Projeto Inovador de Desenvolvimento Desportivo Juvenil**

Cientes das responsabilidades sociais, económicas e desportivas no âmbito do fenómeno desportivo, a FNK-P irá dar continuidade ao desenvolvimento que já se faz sentir no seio desta modalidade, facto nunca antes alcançado nos escalões de formação.

Este projeto incide fundamentalmente na criação de melhores e mais adequadas condições motoras, sociais e intelectuais dos nossos jovens, integrando ativamente os Dirigentes, Treinadores, Encarregados de Educação, Médicos e população em geral.

Resultados obtidos:

### **2009 Campeonato da Europa Cadetes, Júniores e Sub21, Paris – França**

1. Bronze Kata Feminino Cadete Patrícia Cardoso
2. Bronze Kumite Feminino Júnior Inês Rodrigues
3. Bronze Kumite Masculino Júnior Pedro Pinto

### **2009 Campeonato do Mundo Cadetes, Júniores e Sub21, Rabat – Marrocos**

4. Bronze Kumite Feminino Júnior Inês Rodrigues

### **2010 Campeonato da Europa Cadetes, Júniores e Sub21, Izmir – Turquia**

5. Bronze Kumite Feminino Júnior Inês Rodrigues

### **2011 Campeonato da Europa Cadetes, Júniores e Sub21, Belgrado – Sérvia**

6. Prata Kata Feminino Júnior Patrícia Cardoso
7. Bronze Kata Feminino Cadete Maria Teresa Santos



---

8. Bronze Kumite Masculino S21 Filipe Reis

**2011 Campeonato da Europa Seniores, Zurique – Suíça**

9. Bronze Kata Feminino Sénior Patrícia Cardoso

**2012 Campeonato da Europa Cadetes, Juniores e Sub21, Baku – Azerbaijão**

10. Prata Kata Feminino Júnior Patrícia Cardoso

11. Bronze Kata Feminino Cadete Rita Morgado

12. Bronze Kumite Masculino Júnior Henrique Ramos

**2013 Campeonato da Europa Cadetes, Juniores e Sub21, Konya – Turquia**

13. Prata Kata Masculino Cadete David Fernandes

**2013 Campeonato da Europa Seniores, Budapeste – Hungria**

14. Bronze Kumite masculino Sénior Nuno Dias

**2014 Campeonato da Europa Cadetes, Juniores e Sub21, Lisboa – Portugal**

15. 3º Lugar Rodrigo Pina Kumite masculino Júnior -68kg

16. 2º Lugar Henrique Ramos, Kumite masculino S21 +78kg

17. 5º Lugar Hélio Hernandez, Kumite masculino S21 -78kg

18. 9º Lugar Ana Pinto, Kumite Feminino S21 -60 kg

19. 5º Lugar Luis Silva Kata masculino S21

20. 7º Lugar Patrícia Cardoso, Kata feminino S21

21. 7º Lugar Kata equipa Cadete e Júnior

22. 9º Lugar Manuel Ribeiro Kumite masculino Júnior +76kg

23. 9º Lugar Hugo Macedo, Kumite masculino Júnior -55kg

24. 7º Lugar Maria Inês Tunes Kumite feminino Júnior -48kg

25. 5º Lugar Rita Morgado Kata feminino Júnior

26. 7º Lugar Bruno Ferrão Kumite masculino Cadete +70kg

27. 7º Lugar Bruno Freitas Kumite masculino Cadete -63kg

28. 7º Lugar Fábio Barbosa Kumite masculino Cadete -52kg

29. 7º Lugar Teresa Silva Kumite feminino Cadete -47kg

**2014 Campeonato Europa Seniores, Tampere – Finlândia**

30. 5º Lugar Kumite equipas

**2014 Campeonato do Mundo Seniores, Bremen – Alemanha**

31. 11º Lugar Nuno Moreira Kumite masculino sénior -75kg

**2015 Campeonato da Europa de Cadetes, Juniores e Sub21, Zurique – Suíça**

32. 3º Lugar Eduardo Garcia kata masculino cadete

33. 5º Lugar Mariana Lélis Kumite feminino cadete -54kg

34. 7º Rodrigo Marques Kumite masculino cadete +70kg

35. 7º Patrícia Cardoso kata feminino Sub 21

36. 9º Lugar Ina Certan Kumite feminino Sub 21 -55kg

37. 2º Lugar Rodrigo Pina Kumite masculino -67kg

**2015 Campeonato da Europa de Seniores, Istambul – Turquia**

38. 9º Lugar Helio Hernandez Kumite sénior -84kg

---

### 39. 5º Lugar Filipe Reis Kumite sénior +84kg

De salientar que os resultados atrás obtidos nos escalões de formação, manifestando que este projeto juvenil iniciado em 2008, está e irá dar resultados, justificando-se a sua permanência nesta candidatura e o seu apoio por parte do IPDJ.

#### **Conclusão**

Garantimos e prosseguimos com este plano, o desenvolvimento e fenómeno desportivo que são a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva.

Este plano baseia-se em três medidas de apoio:

- Aumentar o número de praticantes desportivos jovens
- Melhorar a qualidade de prática desportiva juvenil
- Detetar jovens talentos para a modalidade

#### **PLANO E ESTRATÉGIA DE ATIVIDADES**

##### Projeto de Desenvolvimento Juvenil

- ✓ 11 Ações de deteção de jovens talentos
- ✓ 5 Treino de captação Seleções Nacionais Cadetes, Júnior, Sub21 e Seniores
- ✓ 3 Ações de Formação de Treinadores Modelo desportivo competitivo
- ✓ 3 Encontros de Seleções

A FNK-P realizará 17 ações neste projeto divididos equitativa e geograficamente.

##### ➤ **3 – Formação de Recursos Humanos**

O Karate, como modalidade desportiva, encontra-se em constante desenvolvimento, não só competitiva mas também academicamente. Visa este plano de atividades, um público-alvo essencialmente composto por treinadores, árbitros, dirigentes, competidores e praticantes de todas as faixas etárias, com o objetivo de os dotar de conhecimento mais vasto para o desempenho das suas funções, bem como o aumento do número dos mesmos e com competências de qualidade.

#### **PLANO E ESTRATÉGIA DE ATIVIDADES**

##### Departamento de Formação

##### Treinadores – Cursos

<b>Data</b>	<b>Ação</b>	<b>Formador</b>	<b>Local</b>
Junho 2016	Formação de Treinadores – Grau II – Componente geral	Formadores FNK-P	A definir
Julho 2016	Formação de Treinadores – Grau II – Componente específica	Formadores FNK-P	A definir
Setembro 2016	Formação de Treinadores – Graus I – Componente Geral	Formadores FNK-P	A definir

Setembro/Outubro 2016	Formação de Treinadores – Graus I – Componente Especifica	Formadores FNK-P	A definir
-----------------------	---	------------------	-----------

**Treinadores – Ações de Formação**

Data	Ação	Formador	Local
Janeiro 2016	Alfabetização Motora em Karate Nível II	Formadores FNK-P	A definir
Janeiro 2016	Ação de Formação – Coaching	Formadores FNK-P	A definir
Março 2016	Ação de Formação Alfabetização Motora nível III	Formadores FNK-P	A definir
Abril 2016	Ação de Formação Alfabetização Motora nível III	Formadores FNK-P	A definir
Abril 2016	Ação de Formação – Coaching	Formadores FNK-P	A definir
Mai 2016	Ação de Formação	Formadores FNK-P	A definir
Mai 2016	Gala de Alfabetização Motora em Karate	Formadores FNK-P	A definir
Julho 2016	Formação Nacional de karate Desportivo	Formadores FNK-P	A definir
Setembro 2016	Ação de Formação	Formadores FNK-P	A definir
Setembro 2016	Ac creditação – O treinadora de Competição – Desafio e Leis	Formadores FNK-P	A definir
Outubro 2016	Ac creditação – O treinador de Competição – Desafio e Leis	Formadores FNK-P	A definir
Novembro 2016	Ação de Formação	Formadores FNK-P	A definir
Novembro 2016	Ação de Formação	Formadores FNK-P	A definir
Novembro 2016	Ac creditação – O treinador de Competição – Desafio e Leis	Formadores FNK-P	A definir
Novembro 2016	Ação de Formação	Formadores FNK-P	A definir
Dezembro 2016	O treinador de Competição – Desafio e Leis	Formador Internacional	A definir

**Técnicos de Arbitragem – Cursos**

Data	Ação	Formador	Local
Outubro 2016	Curso de Oficial de Mesa	Conselho Arbitragem	A definir
Outubro 2016	Curso de Juizes de Karate	Conselho Arbitragem	A definir
Outubro 2016	Curso de Árbitros de Karate	Conselho Arbitragem	A definir

**Técnicos de Arbitragem – Ações de Reciclagem**

<b>Data</b>	<b>Ação</b>	<b>Formador</b>	<b>Local</b>
Janeiro 2016	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Norte
Setembro 2016	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Sul
Setembro 2016	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Madeira
Setembro 2016	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Açores

## EXPLICAÇÃO ORÇAMENTAL

### ➤ **Organização e Gestão da Federação**

#### **Quadro I e II**

Engloba todos os custos de gestão administrativa da FNK-P contemplando o mesmo um incremento de 26% ao previsto do ano 2015, devido à estratégia de reestruturação da sede bem como no investimento de novos recursos humanos e de serviços especializados em termos administrativos.

Prevê-se:

- Investimento em Recursos Humanos, matéria que no ano 2015 não foi considerada. Implementação de um cargo administrativo para a gestão administrativa e desportivo da federação.
- Aquisição equipamento de efetuar cartões federativos, diminuindo a médio e longo prazo custos referentes aos mesmos e aumentando a capacidade de resposta da FNK-P aos pedidos solicitados.
- Aquisição de ferramentas informáticas tendo como objetivo a gestão administrativa e desportiva da FNK-P.

### ➤ **Desenvolvimento da atividade Desportiva**

- **Quadro III**  
**Recursos Humanos DAD**

Investimento em Recursos Humanos, matéria que no ano 2015 não foi considerada.

Prevê-se a implementação de um cargo técnico ao nível desportivo com o objetivo de gestão, administrativa, coordenação e planeamento desportivo da federação.

- **Quadro IV**  
**Departamento de Provas**

Manteremos custos relativamente ao ano 2015. Prevemos um aumento da atividade nomeadamente na operacionalidade da Liga Olímpica e de atividades entre a que se podem vir a formar.

---

- **Quadro VI**  
**Departamento de Seleção, preparação e organização – Quadro VI**

Na preparação da seleção nacional prevê-se elevar modestamente o número de ações na preparação bem como estende-los a seleções completas, elevando-se os números atuais de participantes nas seleções nacionais.

A participação das seleções, terão um enquadramento máximo no número de atletas de uma seleção nacional a representar esta federação e o país . Verifica-se assim um aumento de encargo relativamente à representatividade desta Federação.

É política desta federação conter os custos e absorver todas as despesas na participação das Seleções nacionais, este orçamento para o ano 2016 demonstra a realidade dos custos das participações desta Federação.

- **Quadro VII**  
**Departamento médico**

Implementaremos um departamento medico, matéria que no ano 2015 não foi considerada. Esta inovação não tem custos relevantes ao orçamento da FNK-P.

- **Quadro VIII**  
**Departamento de Formação**

Manter-se-á a mesma dinâmica deste departamento com a realização de cursos de formação e ações bem como reciclagens de treinadores e técnicos de arbitragem com os mesmos parâmetros de qualidade e contenção de custos versus receitas, havendo nas suas realizações sempre um rácio equilibrado.

- **Quadro IX**  
**Conselho de Arbitragem**

Mantém-se os custos relativamente ao ano 2015 não tendo valores relevantes ao orçamento da FNK-P.

- **Quadro X**  
**Projeto Inovador de Desenvolvimento Juvenil**

Manter-se-á o mesmo padrão de contenção de custos e comparativamente ao ano 2015 terá um aumento residual de 20,5 %. O aumento da formação e da competitividade bem como a busca de novos talentos estarão na ordem do dia.

- **Quadro XI**  
**Departamento de Informação**

Manter-se-á o modesto investimento relativamente ao orçamento e dentro da contenção de custos e do que tem sido a sua atividade.

- **Quadro XII**  
**Departamento de Comunicação e Marketing -**

---

Manter-se-á o modesto investimento. Baseia-se na contratação de trabalhos especializados e aquisição estratégica de material de promoção da FNK-P, tendo em vista uma maior visão do Karate a nível nacional com uma maior dinâmica de divulgação pelos Media.

- **Quadro XIII**  
**Investimento**

Prevê-se:

- Aquisição de uma viatura, de suporte às provas e seleções nacionais diminuindo assim a contratação de empresas especializadas.
- Aquisição de ferramentas informáticas tendo como objetivo a gestão desportiva da FNK-P.
- Adquirir duas novas áreas de Tatamis e aquisição de equipamento similar que substitui os marcadores eletrónicos.

Diminuiremos assim no sector das provas, despesas significativas de deslocação de tatamis e marcadores eletrónicos aos referidos campeonatos nacionais, bem como a contratação de trabalhos especializados para o efeito.

- **Quadro XIV**  
**Filiação Internacional**

Manter-se-á o mesmo orçamento relativamente aos outros anos .

- **Quadro XV**  
**Receitas**

Relativamente aos proveitos associativos é de prever um aumento de 9 % relativamente ao ano passado.

## **CONCLUSÃO**

A atividade da Federação Nacional Karate – Portugal, instituição de utilidade pública desportiva, tem por objetivo o **DESENVOLVIMENTO GERAL DO KARATE NACIONAL**, através das suas responsabilidades Sociais, Culturais, Desportivas e Económicas, harmonizando-se e interagindo sempre com a População Geral no sentido comum do Desenvolvimento Integral do Ser Humano.

Assim, o IPDJ, organismo que tutela o desporto nacional, tem um **papel obrigatório e importante** no desenvolvimento do Desporto Nacional, através da contratualização dos contratos-programa com as federações de utilidade pública desportiva.

Torna-se assim de extrema **necessidade o seu financiamento** para o desenvolvimento do desporto Nacional e objetivamente desta modalidade.

O **funcionamento desta Federação depende da contratualização** para a concretização a médio e longo prazo dos objetivos por nós estabelecidos.

A Direcção da FNK-P