

**2020**



**PLANO DE  
ACTIVIDADES  
E  
ORÇAMENTO**

## INTRODUÇÃO

Em cumprimento do dever legal e estatutário, o Presidente e a Direção da FNK-P apresentam o presente Plano de Atividades e Orçamento da FNK-P para o Exercício de 2020, compreendido entre 1 de Janeiro e 31 de Dezembro.

O Plano de Atividades e o seu Orçamento é estruturado por um plano estratégico de gestão e desenvolvimento da FNK-P e a sua execução será reajustada sempre que necessário, tendo em conta o apoio estatal de receitas, influenciando as despesas no decorrer do ano 2020. Os mesmos constituem uma peça fundamental, a partir da qual se define, para determinado período, os objetivos, a estratégia e a metodologia a seguir, assim como os meios e recursos a afetar, com vista à prossecução dos objetivos determinados, convergindo para a concretização das suas metas.

A FNK-P efetua um orçamento real e exequível, no entanto previsional. O mesmo carece de sustentação do estado Português e encontra-se alinhado pela atual conjuntura financeira nacional e pela política de atuação do Governo da República pelo que, as ações definidas pelo Plano de Atividades é a sustentação do desenvolvimento da modalidade.

A FNK-P prossegue com uma atuação de acordo com as linhas de orientação sufragadas, ou seja, continuamos a garantir o desenvolvimento e o controlo de todas as áreas de ação da FNK-P, agir de acordo com as possibilidades financeiras, sem criar obrigações que ponham em causa o seu futuro e da modalidade de Karate.

## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2020

O plano de atividades 2020 da FNK-P reflete as atividades inerentes aos objetivos propostos para todas as áreas de ação da federação. É essencial para o desenvolvimento da FNK-P e para o atingimento do objetivo principal e transversal a toda a FNK-P e à modalidade, que é a continuação do **Desenvolvimento da Prática Desportiva da FNK-P e da modalidade de Karate para o ano de 2020**.

O plano de atividades e Orçamento 2020 pretende objetivar, dinamizar e assegurar o funcionamento de todas as áreas de ação da Federação tendo em conta o calendário integrado, tal como:

1. Assegurar o desenvolvimento das atividades desportivas nas áreas das Provas, Seleções e Alto Rendimento e na formação de Quadros Técnicos;
2. Assegurar o funcionamento administrativo e organizativo;
3. Assegurar o desenvolvimento das atividades desportivas inerentes às Seleções e ao Projeto Olímpico 2020;
4. Assegurar o funcionamento do Projeto Karate para Todos;
5. Assegurar o funcionamento do Projeto Inovador de Desenvolvimento Desportivo Juvenil;
6. Efetuar e assegurar as atividades do Projeto Via de Prática de Karate-Do;
7. Assegurar o funcionamento do Conselho de Arbitragem;
8. Assegurar o controlo financeiro e contenção de custos.

Continuaremos a contenção e o rigoroso controlo nos custos de curto, médio e longo prazo já aplicados nos anos transatos em todas as áreas e que por simpatia afetarão todas as áreas de ação desta federação, pelo que alinharemos pela situação de apoio à FNK-P e pela situação económica ou financeira que ocorre no nosso país.

A FNK-P assegura o controle do Plano de Atividades calendarizado tendo em conta o apoio financeiro atribuído pela tutela (IPDJ).

## DESENVOLVIMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES

O Plano de Atividades e Orçamento 2020, assenta em 3 áreas de ação vitais:

1. Organização e Gestão da Federação
2. Desenvolvimento da Atividade Desportiva
3. Formação de Recursos Humanos

### 1. Organização e Gestão da Federação

Existe a necessidade de continuar a aumentar o investimento em **Recursos Logísticos** (equipamento e ferramentas para a ajuda ao sector administrativo e desportivo) e no aumento de **Recursos Humanos**, garantindo às atividades uma maior ação e operacionalidade.

### 2. Desenvolvimento da Atividade Desportiva

O plano de atividades nesta área de ação será coordenar, planear, dinamizar e consolidar a prática da modalidade em todo o continente e regiões autónomas.

Assegurar o desenvolvimento da prática desportiva, estimular o Projeto Karate para Todos, continuar a implementação do Projeto Inovador de Desenvolvimento Desportivo Juvenil e colocar em funcionamento o Projeto Via Prática de Karate-Do, abrangendo todos os géneros e todos os escalões etários.

Este programa subdivide-se em:

- 2.1. Enquadramento Técnico;
- 2.2. Investimento no Desenvolvimento Desportivo;
- 2.3. Quadros Competitivos;
- 2.4. Seleções Nacionais e Projeto Olímpico 2020;
- 2.5. Projeto Karate para Todos;
- 2.6. Projeto Inovador de Desenvolvimento Desportivo Juvenil;
- 2.7. Projeto Via Prática de Karate-Do.

#### 2.1. Enquadramento Técnico

Garantimos e progredimos com esta estratégia de candidatura ao Enquadramento Técnico, o desenvolvimento e fenómeno desportivo desta Federação, que são a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva, apoiando naturalmente todas as Associações, Clubes, Escolas no programa de Karate infantil, Treinadores, Atletas, Praticantes e Famílias.

#### 2.2. Investimento no desenvolvimento desportivo

Investir em equipamento e ferramentas de apoio administrativo e desportivo.

- Aquisição de Hardware e Software próprio e técnico para a FNK-P;
- Manutenção e aquisição de equipamento de suporte à realização das provas (serviços, software, tatamis, marcadores e equipamento de transporte).

#### 2.3. Quadros competitivos

Assegurar competições desportivas considerados campeonatos nacionais com as suas fases regionais.

---

Assegurar e concretizar o calendário de atividades 2020 baseado num Plano de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo pelo Departamento de Provas nos seguintes campeonatos nacionais:

**Infantil Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional Infantil Fase Regional Norte  
Campeonato Nacional Infantil Fase Regional Centro-Norte  
Campeonato Nacional Infantil Fase Regional Centro-Sul  
Campeonato Nacional Infantil Fase Regional Sul  
Campeonato Nacional Infantil Fase Regional Açores  
Campeonato Nacional Infantil Fase Regional Madeira  
Campeonato Nacional Infantil

**Iniciado Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional Iniciado Fase Regional Norte  
Campeonato Nacional Iniciado Fase Regional Centro-Norte  
Campeonato Nacional Iniciado Fase Regional Centro-Sul  
Campeonato Nacional Iniciado Fase Regional Sul  
Campeonato Nacional Iniciado Fase Regional Açores  
Campeonato Nacional Iniciado Fase Regional Madeira  
Campeonato Nacional Iniciado

**Juvenil Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional Juvenil Fase Regional Norte  
Campeonato Nacional Juvenil Fase Regional Centro-Norte  
Campeonato Nacional Juvenil Fase Regional Centro-Sul  
Campeonato Nacional Juvenil Fase Regional Sul  
Campeonato Nacional Juvenil Fase Regional Açores  
Campeonato Nacional Juvenil Fase Regional Madeira  
Campeonato Nacional Juvenil

**Cadete Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional Cadete Fase Regional Norte  
Campeonato Nacional Cadete Fase Regional Centro-Norte  
Campeonato Nacional Cadete Fase Regional Centro-Sul  
Campeonato Nacional Cadete Fase Regional Sul  
Campeonato Nacional Cadete Fase Regional Açores  
Campeonato Nacional Cadete Fase Regional Madeira  
Campeonato Nacional Cadete

**Júnior Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional Júnior Fase Regional Norte  
Campeonato Nacional Júnior Fase Regional Centro-Norte  
Campeonato Nacional Júnior Fase Regional Centro-Sul  
Campeonato Nacional Júnior Fase Regional Sul  
Campeonato Nacional Júnior Fase Regional Açores  
Campeonato Nacional Júnior Fase Regional Madeira  
Campeonato Nacional Júnior

**Sub21 Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional Sub21

---

### **Nacional de Clubes Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional de Clubes Juvenil  
Campeonato Nacional de Clubes Cadete  
Campeonato Nacional de Clubes Júnior  
Campeonato Nacional de Clubes Sénior

### **Sénior Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional Sénior Fase Regional Norte  
Campeonato Nacional Sénior Fase Regional Centro-Norte  
Campeonato Nacional Sénior Fase Regional Centro-Sul  
Campeonato Nacional Sénior Fase Regional Sul  
Campeonato Nacional Sénior Fase Regional Açores  
Campeonato Nacional Sénior Fase Regional Madeira  
Campeonato Nacional Sénior

### **Universitário Masculino e Feminino**

Campeonato Nacional Universitário

### **Torneios inter-seleções Masculino e Feminino**

Torneio Inter-seleções Seniores  
Torneio Inter-seleções Cadetes, Júniores e Sub21  
Torneio Inter-seleções Escalões de Formação

### **Liga Olímpica de Karate Masculino e Feminino**

Jornada I  
Jornada II  
Jornada III

### **Liga das Associações**

Jornada I  
Jornada II  
Jornada Final

### **Taça de Demonstrações de Karate**

Jornada I  
Jornada II  
Jornada Final

A FNK-P irá realizar:

- 7 Campeonatos Nacionais individuais por escalão de prática e suas fases regionais;
- 1 Campeonato Nacional de Clubes;
- 3 Jornadas da Liga Olímpica de Karate individual;
- 3 Jornadas da Liga das Associações;
- 3 Jornadas da Taça de Demonstrações de Karate;
- 1 Campeonato Universitário;
- 2 Torneios Inter-Seleções Regionais.

Perfazem esta dinâmica um total de 59 campeonatos – fases regionais divididas por género, escalão etário e nas duas disciplinas de Kata e Kumite. No Kumite os atletas estão divididos por 5 categorias de peso cada escalão e nos géneros feminino e masculino.

---

## 2.4. Seleções Nacionais e Projeto Olímpico

Asseguramos o trabalho das Seleções Nacionais, dos atletas com Alto Rendimento, bem como dos atletas de Projeto Olímpico na representação de Portugal nas instituições internacionais que tutelam a modalidade a nível mundial.

O Plano Desportivo Anual (calendário das Seleções Nacionais) estrutura o funcionamento e apoio à representação de Portugal através das Seleções Nacionais e dos atletas do Projeto Olímpico, visando ações físico-técnico-táticas de preparação e participação, cimentando e fomentando sinergias necessárias para a criação de um modelo de Karate Nacional, tipificado pelo modelo WKF. Estas ações têm como objetivo a participação de Portugal nesta modalidade através da FNK-P, criando mais condições para que surjam competidores de alto rendimento, munidos de competências que possibilitem um real espírito de equipa na representação do País ao mais alto nível, tendo em vista o **SUCESSO DESPORTIVO INTERNACIONAL**.

O **PROJETO OLÍMPICO** será realizado pelos quadros técnicos da FNK-P, em sintonia com o Comité Olímpico de Portugal e os requisitos de participação Olímpica, aprovados pela World Karate Federation e Comité Olímpico Internacional.

### Preparação da Seleção Nacional – todos os escalões

- ✓ 7 Treinos Regionais Seleções Nacionais Cadetes, Juniores, Sub21 e Seniores
- ✓ 11 Treinos Nacional de Seleção
- ✓ 3 Treinos das Seleções Nacionais Cadetes, Juniores, Sub21 e Seniores
- ✓ 3 Estágios da Seleção Nacional

### Participação das Seleções Nacionais em torneios nacionais

- ✓ Torneio Vila das Aves
- ✓ Open Internacional NPK
- ✓ Open Internacional da Maia
- ✓ Torneio Internacional de Monção
- ✓ Open Lisboa

### Participação das Seleções Nacionais na World Karate Federation

- ✓ **Continental – European Karate Federation**
  - Campeonato Europeu Cadete, Júnior e Sub21 (Budapeste – Hungria)
  - Campeonato Europeu Sénior (Baku – Azerbaijão)
- ✓ **Campeonato Mundial da World Karate Federation**
  - Campeonato do Mundo Cadete, Júnior e Sub21 (Dubai – EAU)
- ✓ **Qualificação Tóquio 2020 (Paris – França)**
- ✓ **Campeonatos Mundiais WKF – Liga da Juventude**
  - Limassol – Chipre;
  - Umag – Croácia;
  - Monterrey – México;
  - Venice – Itália.

- ✓ **Jogos Olímpicos 2020 (Tóquio – Japão)**
  
- ✓ **Circuito World Karate Federation Premier League**
  - Karate 1 Premier League Paris – França;
  - Karate 1 Premier League Dubai – EAU;
  - Karate 1 Premier League Salzburgo – Áustria;
  - Karate 1 Premier League Rabat – Marrocos;
  - Karate 1 Premier League Madrid – Espanha;
  - Karate 1 Premier League Moscovo – Rússia;
  
- ✓ **Circuito World Karate Federation – Serie A**
  - Karate 1 Serie A, Istambul – Turquia
  - Karate 1 Serie A, Montreal – Canadá
  
- ✓ **Campeonato do Mediterrâneo (Nicósia – Chipre)**

## **2.5. Projeto Karate para Todos**

A Federação Nacional de Karate – Portugal tem ao longo destes últimos três anos potenciado o Karate para Todos ao nível da sensibilização, informação, formação de treinadores e arbitragem, apoio às associações e clubes, protocolos, competição nacional e internacional e seleção nacional, sempre com o objetivo de sermos exímios na promoção de uma arte marcial.

Assim, para além do já existente, iniciaremos os seguintes projetos, os quais de modo geral serão apresentados:

- Curso Alfabetização Motora Adaptada
- Seleção Nacional de Karate Inclusiva
- 4 Formações nas áreas do desporto adaptado, saúde e educação
- 3º Campeonato Nacional Sénior ParaKarate
- 3 Ligas ParaKarate (+16anos)
- 1º Campeonato Nacional ParaKarate Infantil
- 1º Campeonato Nacional ParaKarate Iniciado
- 1º Campeonato Nacional ParaKarate Juvenil
- 1º Campeonato Nacional ParaKarate Cadete
- 1º Campeonato Nacional ParaKarate Júnior

Salientamos que este projeto está enquadrado em custos nos Departamentos de Provas, Seleções Nacionais e Formação.

## **2.6. Projeto Inovador de Desenvolvimento Desportivo Juvenil**

Ciente das responsabilidades sociais, económicas e desportivas no âmbito do fenómeno desportivo, a FNK-P irá dar continuidade ao desenvolvimento que já se faz sentir no seio desta modalidade, facto nunca alcançado nos escalões de formação.

Este projeto iniciado em 2008 incide fundamentalmente na criação de melhores e mais adequadas condições motoras, sociais e intelectuais dos nossos jovens. Consiste em aumentar o número de jovens praticantes desportivos, melhorar a qualidade de prática desportiva juvenil e detetar jovens talentos para

a modalidade integrando ativamente os Dirigentes, Treinadores, Encarregados de Educação, Médicos e população em geral.

Resultados obtidos no ano transato:

Os resultados desportivos demonstram manifestamente que estamos no bom caminho, verificando e analisando os recursos federativos versus apoio e realidade de custos. Assim, prosseguimos com este plano de desenvolvimento desportivo, garantindo a continuidade de qualquer modalidade desportiva e desta federação.

Asseguraremos e concretizaremos o calendário de atividades 2020, baseados num plano desportivo anual pelo Departamento de Seleções.

- ✓ 4 Ações de deteção de jovens talentos
- ✓ 4 Ações de Formação de Treinadores Modelo desportivo competitivo

**2.7. Projeto Via Prática de Karate-Do**

Reconhecer, estimular e promover, a nível nacional, a prática de Karate no âmbito dos diferentes estilos (escolas) na via de prática técnico/tradicional ou de bem-estar desportivo e promover a organização de estágios e competições federativas de Karate-Do dos diferentes estilos (escolas) existentes na via da prática técnico/tradicional dentro da federação.

**3. Formação de Recursos Humanos**

O Karate, como modalidade desportiva, encontra-se em constante desenvolvimento, não só competitivamente, mas também no que diz respeito ao seu estudo científico. Visa este plano de atividades, um público-alvo essencialmente composto por treinadores, árbitros, dirigentes, competidores e praticantes de todas as faixas etárias, com o objetivo de os dotar de conhecimento mais vasto e técnico-científico, para o desempenho das suas funções, potencializando o aumento do número de praticantes e com qualidade e valores essenciais ao Desporto Nacional e ao desenvolvimento do ser humano.

Asseguraremos e concretizaremos o calendário de atividades 2020, baseados no calendário anual da Formação pelo Departamento de Formação.

**Treinadores – Cursos**

Data	Ação	Formador	Local
2020	Formação de Treinadores – Grau 1	Formadores FNK-P	A definir
2020	Formação de Treinadores – Grau 2	Formadores FNK-P	A definir
2020	Formação de Treinadores – Grau 3	Formadores FNK-P	A definir

**Treinadores – Ações de Formação**

Data	Ação	Formador	Local
Janeiro 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Fevereiro 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir



Março 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Abril 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Junho 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Setembro 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Outubro 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Novembro 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Dezembro 2020	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir

### **Técnicos de Arbitragem – Cursos**

Data	Ação	Formador	Local
Setembro 2020	Curso de Oficial de Mesa	Conselho Arbitragem	A definir
Setembro 2020	Curso de Juizes de Karate	Conselho Arbitragem	A definir
Setembro 2020	Curso de Árbitros de Karate	Conselho Arbitragem	A definir

### **Técnicos de Arbitragem – Ações de Reciclagem**

Data	Ação	Formador	Local
Setembro 2020	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Sul
Setembro 2020	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Centro Sul
Outubro 2020	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Norte
Outubro 2020	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Açores
Outubro 2020	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Madeira

### **Técnicos de Arbitragem – Ações de Formação**

Data	Ação	Formador	Local
Janeiro 2020	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Internacional	Norte e Centro Sul
Junho 2020	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Internacional	Norte e Centro Sul
Setembro 2020	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Internacional	Norte e Centro Sul
Outubro 2020	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Nacional	Açores
Outubro 2020	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Nacional	Madeira

Considerando a importância da transmissão e vivência dos valores éticos e o desenvolvimento e integridade do desporto, esta modalidade com os seus valores preconizados nas suas máximas e transmitidas sempre aos seus treinadores e praticantes, irá ao longo do ano 2020 realizar quatro ações de formação em território nacional dedicado à Ética no Desporto.

Estas ações têm por objetivo estimular e promover iniciativas, sobretudo juntos dos Treinadores e jovens do escalão de formação e praticantes, que permitam vivenciar os valores éticos no âmbito do desporto/prática desportiva, tais como a verdade, a cooperação, o respeito, a solidariedade, a tolerância, entre outros.

### **Ações de Ética no Desporto**

<b>Data</b>	<b>Ação</b>	<b>Formador</b>	<b>Local</b>
2020	Ação de Formação Ética no Desporto	Formador Nacional	Norte/Centro Norte
2020	Ação de Formação Ética no Desporto	Formador Nacional	Centro Sul/Sul
2020	Ação de Formação Ética no Desporto	Formador Nacional	Açores
2020	Ação de Formação Ética no Desporto	Formador Nacional	Madeira

## **EXPLICAÇÃO ORÇAMENTAL**

### **1. Organização e Gestão da Federação**

#### ➤ **Quadro I e II**

Engloba os custos de gestão administrativa da FNK-P e honorários administrativos.

Prevê-se:

- Investimento de novo recurso humano administrativo;
- Investimento em serviços especializados administrativos;
- Aquisição de ferramentas informáticas tendo como objetivo a gestão administrativa e desportiva da FNK-P.

### **2. Desenvolvimento da atividade Desportiva**

#### ➤ **Quadro III – Recursos Humanos DAD**

Investimento em Recursos Humanos dedicado ao Desenvolvimento Desportivo Nacional com o objetivo de gestão técnico-administrativa e na coordenação e planeamento desportivo da federação.

#### ➤ **Quadro IV – Departamento de Provas**

Engloba toda a atividade desportiva de provas a realizar sob a égide da FNK-P.

#### ➤ **Quadro V – Organização de Prova Internacional**

#### ➤ **Quadro VI – Departamento de Seleções**

---

Os custos englobam a preparação e participação das Seleções Nacionais, cumprindo com os requisitos Internacionais.

Na participação das Seleções Nacionais projetou-se um orçamento previsional com o enquadramento máximo no número de atletas de uma seleção nacional a representar esta federação e o país em todos os Campeonatos mencionados.

➤ **Quadro VII – Projeto Olímpico**

Os custos englobam a preparação e participação dos atletas e treinadores no projeto Olímpico, cumprindo com os requisitos do COP e COI em sintonia com a WKF.

Na preparação e participação dos atletas de projeto Olímpico projetou-se um orçamento previsional com o enquadramento do previsto pelo COP e dos atletas já existentes no projeto.

➤ **Quadro VIII – Projeto Via de prática de Karate-Do**

Projeto destinado à implementação da Via de Prática de Karate-Do a ser promovido pela FNK-P.

➤ **Quadro IX – Departamento de Formação**

Manter-se-á a dinâmica deste departamento com a realização de cursos de formação e ações bem como reciclagens de treinadores e técnicos de arbitragem, com os mesmos parâmetros de qualidade e contenção de custos versus receitas, havendo nas suas realizações sempre um rácio equilibrado.

➤ **Quadro X – Conselho de Arbitragem**

Departamento que usufrui de verba para a organização da estratégia nacional de formação dos técnicos de arbitragem nacional; engloba a representatividade dos Árbitros Mundiais e Europeus nos campeonatos da WKF bem como no apoio à formação de Árbitros Internacionais.

➤ **Quadro XI – Projeto Inovador de Desenvolvimento Juvenil e Projeto Karate Alfabetização Motora**

Projeto dirigido a deteção de “Jovens Talentos” com ações a nível nacional, dentro do quadro das Seleções Nacionais.

➤ **Quadro XII – Departamento de Comunicação**

Investimento projetado para uma melhor e maior informação, sustentado em trabalhos especializados específicos.

➤ **Quadro XIII – Departamento Marketing**

A estratégia é a contratação de trabalhos especializados e aquisição hábil de material de promoção da FNK-P, tendo em vista uma maior visão do Karate a nível nacional com uma maior dinâmica de divulgação pelos media.

➤ **Quadro XIV – Investimento**

Investimento projetado e essencial para um melhor funcionamento interno da FNK-P.

- Aquisição de equipamento de suporte às provas nacionais e Seleções (viatura para transporte de atletas e árbitros);
- Aquisição de ferramentas informáticas tendo como objetivo a gestão desportiva da FNK-P;
- Aquisição de equipamento de suporte ao projeto de Karate nas escolas via desporto escolar.

➤ **Quadro XV – Filiação Internacional**

Manter-se-á o orçamento relativamente aos outros anos.

➤ **Quadro XVI – Proveitos associativos**

Manter-se-á os proveitos associativos e proveitos suplementares.

Nos subsídios do Estado e tendo em conta a receita própria, solicita-se que este apoio à FNK-P seja de 57% das despesas conforme o orçamentado e tendo em conta o processo de integração Olímpica.

Nas despesas haverá uma previsão de diminuição relativamente ao ano de 2019, no entanto será ajustada conforme o financiamento à FNK-P dos subsídios a exploração.

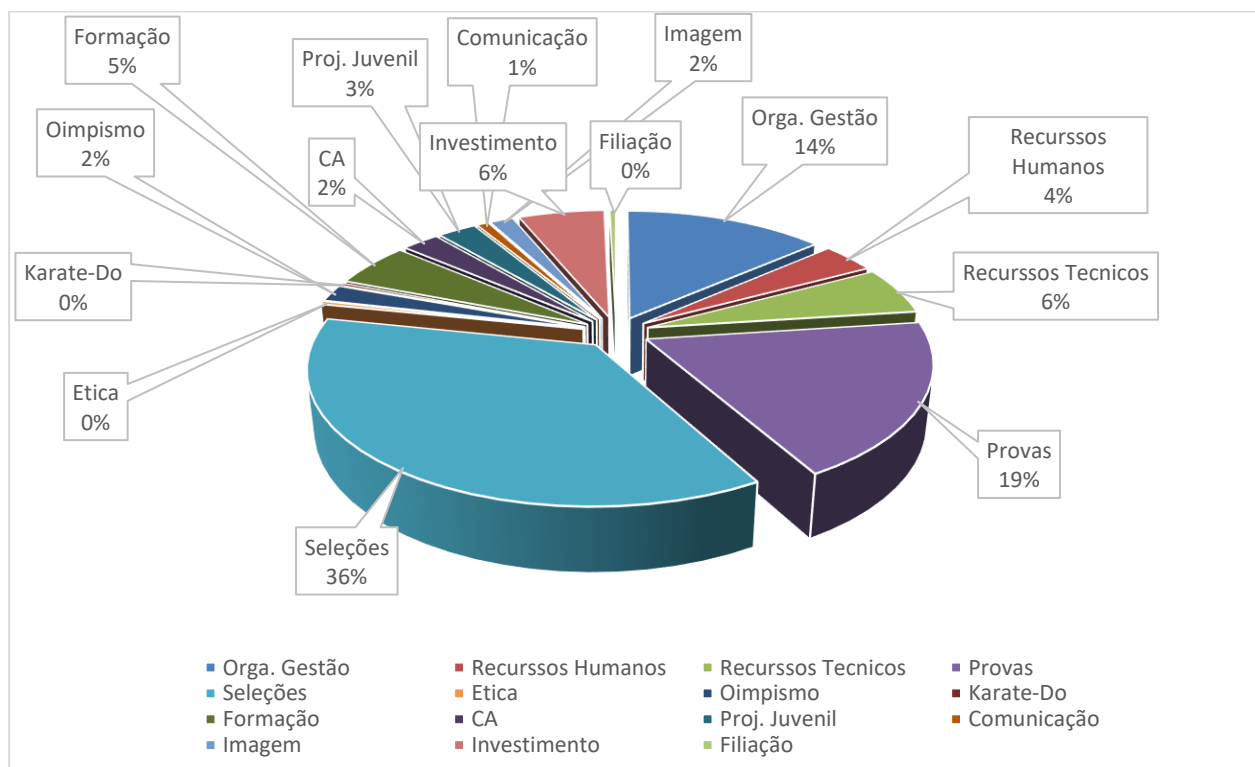
Salientamos que nesta rúbrica de Subsídios do Estado e nas Seleções Nacionais será sempre objeto de retificação conforme apoio do IPDJ e COP.

➤ **BALANÇO ORÇAMENTAL**

Relativamente ao ano 2019 existirá um similar consolidar financeiro de equilíbrio, não comprometendo futuro desta federação, traduzindo-se num balanço positivo para a FNK-P

Não haverá aumento de despesas, mas manter-se-á grande contenção de custos prevendo-se mesmo uma diminuição de despesas.

Salientamos que face à cabimentação atribuída dos Subsídios à Exploração este Balanço Orçamental e a sua previsão, será objeto de retificação.



## CONCLUSÃO

A atividade da Federação Nacional Karate – Portugal, instituição de utilidade pública desportiva, tem por objetivo o **DESENVOLVIMENTO GERAL DO KARATE NACIONAL**, através das suas responsabilidades sociais, culturais, desportivas e económicas, harmonizando-se e interagindo sempre com a população geral, no sentido comum do desenvolvimento integral do Ser Humano.

Atuamos com transparência e afirmamos que a modalidade e a sua prática contribuem para a sociedade com os seus inigualáveis valores prezados pela comunidade, no desenvolvimento do ser humano e como formadora de carácter, disciplina, respeito e humildade.

O IPDJ, organismo que tutela, supervisiona e regula o desporto nacional, obriga-se a desenvolver o Desporto Nacional através da contratualização de contratos-programa com as federações de utilidade pública desportiva.

Torna-se assim de extrema necessidade o seu apoio logístico e financiamento para o desenvolvimento do desporto nacional e objetivamente desta modalidade para a concretização a curto, médio e longo prazo dos objetivos que perante a lei geral de bases desportiva e estatutariamente estamos alinhados.

Deve o IPDJ ter em atenção um maior apoio a esta federação para que continuemos a prossecução dos nossos objetivos desportivos e de disseminação da prática desportiva para o ano 2020 e para Portugal.

Relembramos que qualquer que seja o Plano de Atividades da FNK-P, este é sustentado por um orçamento que será previsional, que se reajustará tendo em conta o apoio que nos é proporcionado pela tutela e pelas entidades socias da FNK-P.

O funcionamento desta Federação depende de todos: Associações, Clubes, Treinadores, Praticantes, Familiares e Amigos da modalidade e é nesse sentido que agradeço a todos pelo apoio demonstrado no desenvolvimento do Karate e lembrar que são a parte mais importante no seu funcionamento.

**TODOS SOMOS POUCOS.**

O Presidente da Federação Nacional Karate – Portugal



(Carlos Alexandre Silva)