



KARATE

FEDERAÇÃO NACIONAL
PORTUGAL

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2022

INTRODUÇÃO

Em cumprimento do dever legal e estatutário, o Presidente e a Direção da FNK-P apresentam o presente Plano de Atividades e Orçamento da FNK-P para o Exercício de 2022, compreendido entre 1 de janeiro e 31 de Dezembro.

O Plano de Atividades e seu Orçamento é estruturado estrategicamente tendo em conta o desenvolvimento da FNK-P e a gestão da sua execução. Os documentos têm sustentação nas receitas internas e no apoio previsto da Tutela e será reajustado sempre que necessário face à evolução das receitas no decorrer do ano 2022.

O encaixe financeiro da FNK-P é fundamental e é a partir dele que se definem, para determinado período, os objetivos, a estratégia e a metodologia a seguir, assim como os meios e recursos a afetar com vista à prossecução dos objetivos que são determinados, tudo com o objetivo de lograr a concretização das metas inscritas.

O orçamento para 2022, em Anexo I, é equilibrado, por natureza previsional, e encontra-se alinhado pela atual conjuntura financeira Nacional, pela política de atuação do Governo da República e pela situação pandémica, pelo que as ações definidas pelo Plano de Atividades estão condicionadas pelas variáveis referidas no que toca às receitas.

A FNK-P prossegue, com este Plano e Orçamento, uma atuação de acordo com as linhas de orientação sufragadas pelas sucessivas assembleias gerais e no esteio da prática dos executivos federativos, ou seja, continuamos a garantir o desenvolvimento e o controlo de todas as áreas de ação da FNK-P, agindo e gerindo de acordo com as capacidades financeiras, sem criar obrigações que ponham em causa o futuro da FNK-P, da modalidade Karate e nunca privilegiando interesses parcelares em detrimento do interesse geral.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2022

O Plano de Atividades e o Orçamento da FNK-P para 2022 reflete as atividades inerentes aos objetivos propostos para todas as áreas de ação da Federação.

Estimula o caminho do desenvolvimento da FNK-P e a prossecução do objetivo principal e transversal a toda a FNK-P e à modalidade que é a continuação do Desenvolvimento da Prática Desportiva da FNK-P e da modalidade de Karate para o ano de 2022.

Assegurará e dinamizará o funcionamento de todas as áreas de ação da Federação e continuará naturalmente com a contenção e o rigoroso controlo nos custos de curto, médio e longo prazo, já aplicado nos anos transatos em todas as áreas e que por simpatia afetará todas as áreas de ação desta federação que são:

1. Organização e Gestão da Federação
2. Desenvolvimento da Atividade Desportiva
3. Formação de Recursos Humanos

ESTRATÉGIA DE AÇÃO 2022

1. Organização e Gestão da Federação

Continuar a aumentar o investimento estratégico em Recursos Logísticos e Humanos. Nos recursos Logísticos aumentaremos os equipamentos e ferramentas de ajuda ao sector administrativo, e consequentemente desportivo, garantindo às atividades uma maior ação e operacionalidade. Aumentaremos o apoio em recursos Humanos de modo que a operacionalidade seja mais efetiva.

2. Desenvolvimento da Atividade Desportiva

O plano de atividades nesta área de ação consiste em coordenar, planejar, dinamizar e consolidar a prática da modalidade em todo o continente e regiões autónomas e o seu desenvolvimento nas rubricas:

- a) Recursos Humanos (enquadramento Técnico)
Garantimos com esta estratégia de implementação do Enquadramento Técnico especializado o desenvolvimento do fenómeno desportivo desta Federação, que é a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva.
- b) Investimento no Desenvolvimento Desportivo
Garantir estrategicamente o investimento em equipamento desportivo e em ferramentas de apoio à atividade desportiva.
- c) Quadros Competitivos
Garantir as competições desportivas consideradas, Ligas de Karate, Campeonato Nacional de Clubes, Campeonatos Nacionais, com as suas fases regionais, Norte, Centro Norte, Centro Sul, Sul, Madeira e Açores, e ainda o Campeonato Universitário e o Torneio Inter-Seleções.
Terão as competições como alvo todos os atletas, os portadores de deficiência e os não portadores de deficiência.

Serão os atletas considerados por género, escalão etário, Infantil, Iniciado, Juvenil, Cadete, Junior, Sub21 e Sénior, e nas duas disciplinas de Kata (formas) e Kumite (combate).

O calendário integrado de atividades 2022, terá uma estratégia baseada num Plano de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo elaborado pelo Departamento de Provas com a programação de nove campeonatos nacionais e suas fases regionais, três ligas de karate e dois Torneios Inter-Seleções.

d) Seleções Nacionais, Alto Rendimento

Garantir o trabalho das Seleções Nacionais, dos atletas de Alto Rendimento e ParaKarate, na representação de Portugal nas competições internacionais e junto das instituições que tutelam a modalidade a nível mundial.

Garantir o Plano Desportivo Anual (calendário das Seleções Nacionais) que estrutura o funcionamento e apoio à representação de Portugal através das Seleções Nacionais, visando ações físico-técnico-táticas de preparação para a participação, criando também mais condições para que surjam competidores de alto rendimento munidos de competências que possibilitem um real espírito de equipa na representação do País ao mais alto nível, tendo em vista o **SUCESSO DESPORTIVO NACIONAL E INTERNACIONAL**.

Para a preparação estão calendarizados três estágios da Seleção Nacional, sete treinos regionais e seis treinos de Seleção Nacional. Na Participação serão considerados o Campeonato Europeu de Seniores a realizar em Gaziant, na Turquia, Campeonato Europeu de Cadetes, Juniores e Sub21, a realizar em Praga, na República Checa, Campeonato dos Países do Mediterrâneo, a realizar na Argélia, nos World Games, a realizar nos Estados Unidos, e no Campeonato do Mundo de Cadetes, Juniores e sub21 a realizar em Konya, na Turquia.

e) Projeto Juvenil e de Deteção Novos Talentos

Cientes do período que atravessamos e das responsabilidades sociais, económicas e desportivas do fenómeno desportivo, a FNK-P irá garantir este projeto para perspetivar melhores e mais adequadas condições físico-motoras, sociais e intelectuais dos nossos jovens.

O projeto consiste em aumentar o número de jovens praticantes desportivos, melhorar a qualidade de prática desportiva juvenil e detetar jovens talentos para a modalidade integrando ativamente os Dirigentes, Treinadores, Encarregados de Educação, Médicos e população em geral.

Prosseguimos com este plano de desenvolvimento desportivo garantindo a continuidade desta Federação e desta modalidade com quatro Ações de deteção de jovens talentos e quatro Ações de Formação de Treinadores no modelo desportivo e competitivo.

f) Projeto de Prática de Karate-Do

Garantimos a promoção e o apoio a atividades para praticantes de Karate-Do, na via de prática técnico/tradicional, bem como a promoção dos seus valores no âmbito dos diferentes estilos (escolas).

Pretendemos também apoiar, reconhecer e promover as competições orientadas para os diferentes estilos (escolas) de prática e os seus valores.

g) Projeto de Karate Para Todos

Visa garantir que a FNK-P se mantém fiel aos seus valores, sendo uma Federação de todos e para todos, contribuindo para o Projeto Nacional do Desporto Para Todos, Projeto Nacional da Ética e Fair Play e Projeto Nacional Anti Violência, integrando os praticantes que se enquadram nos pressupostos e efetuando ações formativas e sociais para a integração.

h) Conselho de Arbitragem

Garantir o apoio ao Conselho de Arbitragem, com respeito pela sua autonomia, nas suas ações formativas e representativas.

3. Formação de Recursos Humanos

O Karate, como modalidade desportiva, encontra-se em constante desenvolvimento, não só competitivamente, mas também no que diz respeito ao seu estudo científico. Visa este plano de atividades um público-alvo essencialmente composto por treinadores, árbitros, dirigentes, competidores e praticantes de todas as faixas etárias, com o objetivo de os dotar do conhecimento mais vasto e técnico-científico, para o desempenho das suas funções, potencializando o aumento do número de praticantes com qualidade e com valores essenciais ao Desporto Nacional e ao desenvolvimento do ser humano.

Continuaremos o Projeto de Formação para treinadores de pessoas portadoras de deficiência atribuindo conhecimento a todos aqueles que queiram aprofundar esta via de ensino.

Asseguraremos e concretizaremos o calendário de atividades 2022, baseados no calendário anual da Formação elaborado pelo Departamento de Formação.

Treinadores – Cursos

Data	Ação	Formador	Local
Setembro	Formação de Treinadores – Grau 1	Formadores FNK-P	A definir
Março	Formação de Treinadores – Grau 2	Formadores FNK-P	A definir

Treinadores – Ações de Formação

Data	Ação	Formador	Local
Janeiro	Ação de Formação prática – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Fevereiro	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Março	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Abril	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Maiο	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Junho	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Julho	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Setembro	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Outubro	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Novembro	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir
Dezembro	Ação de Formação – Conteúdo a definir	Formadores FNK-P	A definir

Técnicos de Arbitragem – Cursos

Data	Ação	Formador	Local
Setembro	Curso de Oficial de Mesa	Conselho Arbitragem	A definir
Setembro	Curso de Juizes de Karate	Conselho Arbitragem	A definir
Setembro	Curso de Árbitros de Karate	Conselho Arbitragem	A definir

Técnicos de Arbitragem – Ações de Reciclagem

Data	Ação	Formador	Local
Setembro	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Sul
Setembro	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Centro Sul
Setembro	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Centro Norte
Outubro	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Norte
Outubro	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Açores
Outubro	Ação de Reciclagem Técnicos Arbitragem	Conselho Arbitragem	Madeira

Técnicos de Arbitragem – Ações de Formação

Data	Ação	Formador	Local
Setembro	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Nacional	Norte Centro Norte
Setembro	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Nacional	Centro Sul Sul
Outubro	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Nacional	Açores
Outubro	Ação de Formação Técnicos Arbitragem	Formador Nacional	Madeira

Ações de Ética no Desporto

Data	Ação	Formador	Local
Setembro	Ação de Formação Ética no Desporto	Formador Nacional	Norte Centro Norte
Setembro	Ação de Formação Ética no Desporto	Formador Nacional	Centro Sul Sul
Outubro	Ação de Formação Ética no Desporto	Formador Nacional	Açores

Outubro	Ação de Formação Ética no Desporto	Formador Nacional	Madeira
---------	------------------------------------	-------------------	---------

EXPLICAÇÃO ORÇAMENTAL 2022

Conforme já sublinhámos, continuaremos a política de contenção e rigoroso controlo de custos de curto, médio e longo prazo, já aplicada nos anos transatos em todas as áreas e que por simpatia afetará todas as áreas de ação desta Federação, assegurando o alinhamento das despesas com as receitas obtidas no ano 2022.

1. Quadro I (Custos)

a) Organização e Gestão da Federação

Engloba os custos de gestão administrativa da FNK-P e demais serviços administrativos.

b) Desenvolvimento da atividade Desportiva

Engloba todos os custos de gestão e execução desportiva da FNK-P como:

- Recursos Humanos DAD - dedicado ao Desenvolvimento Desportivo Nacional com o objetivo de gestão técnico-administrativa e na coordenação e planeamento desportivo da Federação.
- Organização de Quadros Competitivos Nacionais - engloba toda a atividade desportiva de provas e competições a realizar sob a égide da FNK-P e Seleções Nacionais e Alto Rendimento, incluindo custos com a preparação e com a participação.
- Apoio ao Projeto de Desenvolvimento da Atividade Desportiva
 - ✓ Seguros dos agentes desportivos inscritos na Federação;
 - ✓ A filiação internacional.
 - ✓ Investimento interno da FNK-P com a aquisição de três áreas de tatamis, material de apoio aos eventos desportivos, ferramentas informáticas.
 - ✓ Projeto Juvenil e de Detecção de Novos Talentos.
 - ✓ Projeto Ética no Desporto.
 - ✓ Projeto Karate-Do destinado à implementação da via de prática de Karate-Do a ser promovido pela FNK-P.
 - ✓ Projeto Karate Para Todos.
 - ✓ Conselho de Arbitragem usufruindo de verba para a organização da estratégia nacional de formação dos técnicos de arbitragem nacional (engloba a representatividade dos Árbitros Mundiais e Europeus nos campeonatos da WKF e EKF, bem como no apoio à formação de Árbitros Internacionais).
 - ✓ Departamento de Marketing e Comunicação através da contratação de trabalhos especializados e aquisição de material de promoção da FNK-P, tendo em vista uma maior visibilidade do Karate a nível nacional e com uma maior dinâmica de divulgação pelos media.

c) Departamento de Formação

Com a aprovação dos conteúdos da Componente Especifica, realizar-se-ão, num novo formato, dois cursos de formação: um de grau 1 e outro de grau 2, diversas ações de formação, bem como reciclagens de treinadores e técnicos de arbitragem com os mesmos parâmetros de qualidade e equilíbrio de custos/receitas, assegurando sempre a viabilidade financeira.

d) Eventos Internacionais

A realização da Karate 1 – Premier League, contemplando todos os seus encargos e receitas, garantindo um orçamento equilibrado que incluirá as verbas de apoios e outros subsídios.

2. Quadro II (Proveitos)

➤ **Proveitos associativos**

Contempla-se toda a receita interna gerada, prevista estatutária e regulamentarmente, tais como taxa anual associativa, quota de atleta, quota de treinador e certificação de Clube e receitas do Departamento de Provas e Competições.

➤ **Proveitos Suplementares**

Neles estão espelhados os recebimentos dos seguros dos atletas e da receita do Evento Desportivo K1 – Premier League, assim como alguns patrocínios que se prevê receber.

➤ **Subsídios do Estado e Outras Entidades**

Nesta rúbrica estão contidos os Subsídios do Estado e Outras Entidades, os quais serão sempre objeto de retificação conforme o apoio efetivo.

➤ **BALANÇO ORÇAMENTAL**

Perante estes Orçamento e Plano de Atividades, patenteia-se a proposta de equilíbrio orçamental e consolidação financeira desta Federação sem aumento de despesas no seu funcionamento normal.

Comparativamente ao ano anterior, o valor total orçamentado é mais elevado, o que se deve à realização do evento desportivo K1 – Premier League, mas mantém-se equilibrado e sem comprometer as contas da Federação.

Não é demais sublinhar que, dada a variabilidade dos subsídios da Tutela e Entidades Oficiais, este Orçamento poderá ter de ser retificado para salvaguardar o equilíbrio receitas/despesas.

CONCLUSÃO

A atividade da Federação Nacional Karate – Portugal, instituição de utilidade pública desportiva, tem por objetivo o **DESENVOLVIMENTO GERAL DO KARATE NACIONAL**, através das suas responsabilidades sociais, culturais, desportivas e económicas, harmonizando-se e interagindo sempre com a população geral, no sentido comum do desenvolvimento integral do Ser Humano.

Este Plano de Atividades 2022 é sustentado por um Orçamento que foi elaborado com rigor e sem comprometer a viabilidade e a sustentabilidade da FNK-P. É por natureza previsional e será reajustado em resultado pelo apoio que nos é proporcionado pela tutela, pelas entidades oficiais e pelos sócios da Federação.

Atuaremos com rigor e transparência e apostamos em que a modalidade e a sua prática contribuem positivamente para a sociedade com os seus inigualáveis valores, sempre prezados pela comunidade, para o desenvolvimento do ser humano e como atividade formadora de carácter, disciplina, respeito e humildade.

A Pandemia, que ainda decorre, ficará para a história da humanidade, uma vez que o mundo foi tomado de surpresa pelo vírus SARS-CoV-2, provocando uma situação que tem exigido de todos nós o confinamento e outras medidas extraordinárias, provocando mudanças no nosso quotidiano social, profissional, pessoal, e económico, trazendo para todos nós condicionalismos de difícil adaptação.

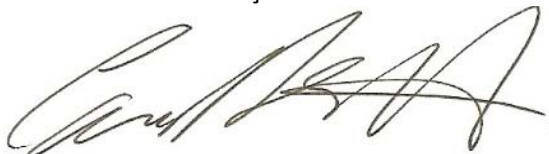
O ano 2022 será um ano em que se continuará a retoma da atividade, condicionada à evolução da pandemia, pelo que toda a nossa dinâmica federativa deve estar preparada para a continuada adequação às circunstâncias que se apresentarem.

O IPDJ, organismo de tutela, supervisiona e regula o desporto nacional e obriga-se a desenvolver o Desporto Nacional, conforme a Constituição da República e a Lei Geral de Bases do Desporto, através da celebração de contratos-programa com as federações de utilidade pública desportiva. Assim, é importante o seu apoio no financiamento e no desenvolvimento do desporto nacional, pelo que esperamos poder manter com o mesmo as melhores relações.

Continuaremos no ano 2022 a prossecução do desenvolvimento desta Federação, da modalidade que representamos e dos seus objetivos desportivos, bem como a disseminação da prática desportiva em geral, em Portugal e no Mundo, sempre sem comprometer futuro desta Federação.

O funcionamento da FNK-P depende de todos, Associações, Clubes, Treinadores, Praticantes, Familiares e Amigos da modalidade, e é nesse sentido que agradeço a todos pelo apoio demonstrado no desenvolvimento da modalidade e relembro que são todos vocês a razão de ser do seu funcionamento.

O Presidente da Federação Nacional Karate – Portugal



(Carlos Alexandre Silva)

ANEXO I

Orçamento

2022





KARATE
FEDERAÇÃO NACIONAL
PORTUGAL

FEDERAÇÃO NACIONAL DE KARATE - PORTUGAL

NIPC: 503 027 120

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2022

QUADRO I

ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO	
Fornecimento e Serviços Externos	69 600,00 €
Recursos Humanos	28 230,00 €
DESENVOLVIMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA	
Recursos Humanos - DAD	27 975,00 €
Organização Quadros Competitivos Nacionais	
Departamento Provas	108 795,00 €
Projeto Juvenil	6 650,00 €
Projeto Ética no Desporto	1 000,00 €
Apoio ao Projeto de Desenvolvimento da Atividade Desportiva	
Seguros de Agentes	60 000,00 €
Filiação Internacional	2 250,00 €
Investimento	10 000,00 €
Departamento Marketing	9 560,00 €
Departamento Comunicação	5 560,00 €
Conselho de Arbitragem	12 540,00 €
Seleções Nacionais e Alto Rendimento	
Preparação das Seleções Nacionais	29 500,00 €
Participação das Seleções Nacionais	131 400,00 €
Projeto Novos Talentos	6 480,00 €
FORMAÇÃO	
Organização e Realização	27 560,00 €
Eventos Internacionais	
Organização e Realização Premier League	269 360,00 €
SUB-TOTAL	806 460,00 €

TOTAL QUADRO I

806 460,00 €

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2022

QUADRO II

PROVEITOS FEDERATIVOS	
Certificação de Clubes	21 000,00 €
Licença de Treinadores	15 000,00 €
Taxa Anual de Associações	40 000,00 €
Quota de Atletas	90 000,00 €
Protestos	200,00 €
Provas	19 000,00 €
Homologação de Graduação	7 400,00 €
PROVEITOS SUPLEMENTARES	
Formação	23 640,00 €
Seguros de Agentes	60 000,00 €
Eventos	111 860,00 €
Patrocínios	9 500,00 €
SUBSIDIOS - ESTADO E OUTRAS ENTIDADES	
IPDJ - Desenvolvimento Atividade Desportiva	251 360,00 €
IPDJ - Eventos Internacionais	117 500,00 €
Subsídios - Eventos Internacionais	40 000,00 €
SUB-TOTAL	806 460,00 €

TOTAL QUADRO II

806 460,00 €



KARATE
FEDERAÇÃO NACIONAL
PORTUGAL

FEDERAÇÃO NACIONAL DE KARATE - PORTUGAL

NIPC: 503 027 120

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2022

QUADRO III

BALANÇO Orçamental 2021

DESPESA	RECEITA	SALDO
806 460,00 €	806 460,00 €	0,00 €

O Tesoureiro

(Linda Patricia)

O Presidente

(Carlos Silva)