



KARATE

FEDERAÇÃO NACIONAL
PORTUGAL

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2023

INTRODUÇÃO

Em cumprimento do dever legal e estatutário, o Presidente e a Direção da FNK-P apresentam o presente Plano de Atividades e Orçamento da FNK-P para o Exercício de 2023, compreendido entre 1 de janeiro e 31 de Dezembro.

O Plano de Atividades e seu Orçamento é estruturado estrategicamente tendo em conta o desenvolvimento da FNK-P e a gestão da sua execução. Os documentos têm sustentação nas receitas internas e no apoio previsto da Tutela e será reajustado sempre que necessário face à evolução das receitas no decorrer do ano 2023.

O encaixe financeiro da FNK-P é fundamental e é a partir dele que se definem, para determinado período, os objetivos, a estratégia e a metodologia a seguir, assim como os meios e recursos a afetar com vista à prossecução dos objetivos que são determinados, tudo com o objetivo de lograr a concretização das metas inscritas.

O orçamento para 2023 (Anexo I) é equilibrado por natureza previsional e encontra-se alinhado pela atual conjuntura financeira nacional, pela política de atuação do Governo da República, pelo que as ações definidas pelo Plano de Atividades estão condicionadas pelas variáveis referidas no que toca às receitas.

A FNK-P prossegue, com este Plano e Orçamento, uma atuação de acordo com as linhas de orientação sufragadas pelas sucessivas assembleias gerais e no pilar da prática dos executivos federativos, ou seja, continuamos a garantir o desenvolvimento e o controlo de todas as áreas de ação da FNK-P, agindo e gerindo de acordo com as capacidades financeiras, sem criar obrigações que ponham em causa o futuro da FNK-P, da modalidade Karate e nunca privilegiando interesses parcelares em detrimento do interesse geral.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

O Plano de Atividades e o Orçamento da FNK-P para 2023 reflete as atividades inerentes aos objetivos propostos para todas as áreas de ação da Federação.

Estimula o caminho do desenvolvimento da FNK-P e a prossecução do objetivo principal e transversal a toda a FNK-P e à modalidade, que é a continuação do Desenvolvimento da Prática Desportiva da FNK-P e do Karate.

Assegurará e dinamizará o funcionamento de todas as áreas de ação da Federação e continuará naturalmente com a contenção, a transparência e o rigoroso controlo nos custos de curto, médio e longo prazo e que por simpatia afetará todas as áreas de ação desta federação que são:

1. Organização e Gestão da Federação
2. Desenvolvimento da Atividade Desportiva
3. Formação de Recursos Humanos

ESTRATÉGIA DE AÇÃO 2023

1. Organização e Gestão da Federação

Continuar a aumentar o investimento estratégico em Recursos Logísticos e Humanos. Nos recursos logísticos aumentaremos os equipamentos e ferramentas de ajuda ao sector administrativo, e consequentemente desportivo, garantindo às atividades uma maior ação e operacionalidade. Entendemos aumentar o apoio em recursos humanos de modo que a operacionalidade seja mais efetiva.

2. Desenvolvimento da Atividade Desportiva

O plano de atividades nesta área de ação consiste em coordenar, planejar, dinamizar e consolidar a prática da modalidade em todo o continente e regiões autónomas e o seu desenvolvimento nas rubricas:

- a) Recursos Humanos (enquadramento técnico)
Garantimos com esta estratégia de implementação do Enquadramento Técnico especializado, o desenvolvimento do fenómeno desportivo desta Federação, que é a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva.
- b) Investimento no Desenvolvimento Desportivo
Garantir estrategicamente o investimento em equipamento desportivo e em ferramentas de apoio à atividade desportiva.
- c) Quadros Competitivos
Garantir as competições desportivas consideradas: Ligas de Karate, Campeonato Nacional de Clubes, Campeonatos Nacionais e ParaKarate com as suas fases regionais, Norte, Centro Norte, Centro Sul, Sul, Madeira e Açores, Taça de Portugal, Torneio Inter-Seleções e ainda Campeonato Universitário.
Os atletas serão considerados por género e escalão etário (Infantil, Iniciado, Juvenil, Cadete, Junior, Sub21 e Sénior) e nas duas disciplinas de Kata e Kumite .
O calendário integrado de atividades 2023 terá uma estratégia baseada num Plano de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo elaborado pela sintonia entre o

Departamento de Provas e as Seleções Nacionais com a programação de nove Campeonatos Nacionais (e suas fases regionais), três Ligas de Karate e dois Torneios Inter-Seleções.

d) Seleções Nacionais e Alto Rendimento

Garantir o trabalho das Seleções Nacionais, dos atletas de Alto Rendimento e ParaKarate, na representação de Portugal nas competições internacionais e junto das instituições que tutelam a modalidade a nível mundial.

Garantir o Plano Desportivo Anual (calendário das Seleções Nacionais) que estrutura o funcionamento e apoio à representação de Portugal através das Seleções Nacionais, visando ações físico-técnico-táticas de preparação para a participação, criando também mais condições para que surjam competidores de alto rendimento munidos de competências que possibilitem um real espírito de equipa na representação do País ao mais alto nível, tendo em vista o **SUCESSO DESPORTIVO NACIONAL E INTERNACIONAL**.

Na participação serão considerados o Campeonato Europeu de Cadetes, Juniores e Sub21 a realizar em Larnaca – Chipre, o Campeonato Europeu de Seniores a realizar em Guadalajara – Espanha, o Campeonato dos Países do Mediterrâneo a realizar em Tunes – Tunísia, os Jogos Europeus a realizar em Krakow – Polónia e o Campeonato do Mundo de Seniores a realizar em Budapeste – Hungria.

Na participação específica dos Parakarate, estão considerados o Campeonato Europeu de Seniores de ParaKarate a realizar em Guadalajara o Campeonato do Mundo de Seniores de Parakarate a realizar em Budapeste – Hungria e os Virtus Global Games (Virtus World Intellectual Impairment Sport é a Federação Internacional para atletas com deficiência intelectual membro fundador do Comité Paraolímpico Internacional) a realizar em Vichy – França.

Para a preparação estão calendarizados três estágios da Seleção Nacional, cinco treinos de seleção regionais e sete treinos de Seleção Nacional.

e) Projeto Juvenil e de Detecção Novos Talentos

Cientes do período que atravessamos e das responsabilidades sociais, económicas e desportivas do fenómeno desportivo, a FNK-P irá garantir este projeto para perspetivar melhores e mais adequadas condições físico-motoras, sociais e intelectuais dos nossos jovens.

O Projeto consiste em aumentar o número de jovens praticantes desportivos, melhorar a qualidade de prática desportiva juvenil e detetar jovens talentos para a modalidade integrando ativamente os Dirigentes, Treinadores, Encarregados de Educação, Médicos e população em geral.

Prosseguimos com este plano de desenvolvimento desportivo garantindo a continuidade desta Federação e desta modalidade com quatro Ações de Detecção de Jovens Talentos e quatro Ações de Formação de Treinadores no modelo desportivo e competitivo.

f) Projeto de Karate Para Todos

Garantir que a FNK-P se mantém fiel aos seus valores, uma Federação de todos e para todos. Efetuar o Projeto Nacional de karate para pessoas com deficiência, contribuir para o Projeto Nacional do Desporto Para Todos, efetuar o Projeto Nacional da Ética e Fair Play e o Projeto Nacional Anti Violência.

Garantir a promoção e o apoio a atividades para praticantes de Karate-Do, Projeto Karate-Do na via de prática técnico/tradicional dos diferentes estilos e apoiar e reconhecer competições orientadas para os distintos estilos de prática e os seus valores.

Todas estas ações visa a integração de todos praticantes que se enquadrarem nos pressupostos e efetuando ações formativas, competitivas e sociais para a integração.

g) Conselho de Arbitragem

Garantir o apoio ao Conselho de Arbitragem com respeito pela sua autonomia nas suas ações formativas e representativas.

l) Eventos Internacionais

Os eventos internacionais pertencem à estratégia de Organização Nacional para um Desenvolvimento Desportivo. Assim, cabe à FNK-P garantir competições desportivas internacionais em território Nacional com qualidade de excelência, como o Karate 1 – Series A, evento mundial que terá outra população alvo que irá garantir um melhor desenvolvimento desportivo Nacional.

3. Formação de Recursos Humanos

O Karate encontra-se em constante desenvolvimento, não só competitivamente, mas também no que diz respeito ao seu estudo científico. Visa este plano de atividades um público-alvo essencialmente composto por treinadores, árbitros, dirigentes, com o objetivo de os dotar do conhecimento técnico-científico mais vasto, para o desempenho das suas funções, potencializando o aumento do número de praticantes com qualidade e com valores essenciais ao Desporto Nacional e ao desenvolvimento do ser humano.

Continuaremos o Projeto de Formação para treinadores de pessoas portadoras de deficiência atribuindo conhecimento a todos aqueles que queiram aprofundar esta via de ensino.

Asseguraremos e concretizaremos o calendário de atividades 2023, baseados no calendário anual da Formação elaborado pelo Departamento de Formação com um Curso de Grau 2, três ações de Formação para Treinadores e Praticantes, duas ações e quatro cursos para Técnicos de Arbitragem, bem como quatro formações para o Projeto Ética e Fair Play.

EXPLICAÇÃO ORÇAMENTAL 2023

Conforme já sublinhámos continuaremos a política de contenção e rigoroso controlo de custos de curto, médio e longo prazo já aplicada nos anos transatos em todas as áreas e que, conseqüentemente, afetará todas as áreas de ação desta Federação, assegurando o alinhamento das despesas com as receitas obtidas no ano 2023.

1. Quadro I (Custos)

a) Organização e Gestão da Federação

Engloba os custos de gestão administrativa da FNK-P e demais serviços administrativos.

b) Desenvolvimento da Atividade Desportiva

Engloba todos os custos de gestão e execução desportiva da FNK-P como:

- Recursos Humanos DAD – dedicado ao Desenvolvimento Desportivo Nacional com o objetivo de gestão técnico-administrativa e na coordenação e planeamento desportivo da Federação.
- Organização de Quadros Competitivos Nacionais – engloba toda a atividade desportiva de provas e competições a realizar sob a égide da FNK-P e Seleções Nacionais e Alto Rendimento, incluindo custos com a preparação e com a participação.
- Apoio ao Projeto de Desenvolvimento da Atividade Desportiva

- ✓ Seguros dos agentes desportivos inscritos na Federação;
- ✓ A filiação internacional;
- ✓ Investimento interno da FNK-P com a aquisição de áreas de tatamis, material de apoio aos eventos desportivos e ferramentas informáticas;
- ✓ Projeto Juvenil e de Detecção de Novos Talentos;
- ✓ Projeto Karate Para Todos que integra o Projeto Ética no Desporto, o Projeto Nacional para pessoas com deficiência, o Projeto Nacional da Ética e Fair Play e o Projeto Nacional Anti Violência e o Projeto Karate-Do na via de prática técnico/tradicional.
- ✓ Dotar o Conselho de Arbitragem de verba para a organização da estratégia nacional de formação dos técnicos de arbitragem nacional (engloba a representatividade dos Árbitros Mundiais e Europeus nos campeonatos da WKF e EKF, bem como no apoio à formação de Árbitros Internacionais).
- ✓ Departamento de Marketing e Comunicação através da contratação de trabalhos especializados e aquisição de material de promoção da FNK-P, tendo em vista uma maior visibilidade do Karate a nível nacional e com uma maior dinâmica de divulgação pelos media.

c) Departamento de Formação

Organização dos Cursos de Treinador e Técnicos de Arbitragem, ações de formação e reciclagens assegurando sempre a viabilidade financeira.

d) Eventos Internacionais

A realização da Karate 1 – Series A, contemplando todos os seus encargos e receitas, garantindo um orçamento equilibrado que incluirá as verbas de apoios e outros subsídios.

2. Quadro II (Proveitos)

➤ Proveitos associativos

Contempla-se toda a receita interna gerada, prevista estatutária e regulamentarmente, tais como taxa anual associativa, quota de atleta, quota de treinador, quota de Técnico de Arbitragem quota de Projeto Escola, certificação de Clube e receitas do Departamento de Provas e Competições.

➤ Proveitos Suplementares

Neles estão espelhados os recebimentos dos seguros dos atletas e da receita do Evento Desportivo Karate 1 – Series A, assim como alguns patrocínios que se preveem receber.

➤ Subsídios do Estado e Outras Entidades

Nesta rubrica estão contidos os Subsídios do Estado e Outras Entidades, os quais serão sempre objeto de retificação conforme o apoio efetivo.

➤ **BALANÇO ORÇAMENTAL**

Perante estes Orçamento e Plano de Atividades patenteia-se a proposta de equilíbrio orçamental e consolidação financeira desta Federação sem aumento de despesas no seu funcionamento normal.

Comparativamente ao ano anterior, o valor total orçamentado é mais elevado, o que se deve à realização do evento desportivo Karate 1 – Series A, mas mantém-se equilibrado e sem comprometer as contas da Federação.

Não é demais sublinhar que, dada a variabilidade dos subsídios da Tutela e Entidades Oficiais, este Orçamento poderá ter de ser retificado para salvaguardar o equilíbrio receitas/despesas.

CONCLUSÃO

A atividade da Federação Nacional Karate – Portugal, instituição de Utilidade Pública Desportiva, tem por objetivo o **DESENVOLVIMENTO DO KARATE NACIONAL** num todo, através das suas responsabilidades sociais, culturais, desportivas e económicas, harmonizando-se e interagindo sempre com a população geral, no sentido comum do desenvolvimento integral do Ser Humano.

O Plano de Atividades 2023 é sustentado por um Orçamento que foi elaborado com rigor e sem comprometer a viabilidade e a sustentabilidade da FNK-P.

O Orçamento apurado é por natureza previsional e será reajustado em resultado pelo apoio que nos é proporcionado pela tutela, pelas entidades oficiais e pelos sócios da FNK-P.

Continuaremos com a prossecução do desenvolvimento desta Federação, da modalidade que representamos e dos seus objetivos desportivos, bem como a disseminação da prática desportiva em geral, em Portugal e no Mundo.

Atuaremos com rigor e transparência e apostamos para que a modalidade e a sua prática contribuam positivamente para a sociedade com os seus inigualáveis valores, sempre prezados pela comunidade, para o desenvolvimento do ser humano e como atividade formadora de carácter, disciplina, respeito e humildade.

O ano 2023 será um ano de normalidade da atividade desportiva, condicionada à evolução da economia Portuguesa e Mundial, pelo que toda a nossa dinâmica federativa deve estar preparada para a continuada adequação às circunstâncias que se apresentarem.

O funcionamento da FNK-P depende de todos: Associações, Clubes, Treinadores, Praticantes, Familiares e Amigos da modalidade, e é nesse sentido que vos agradeço pelo apoio demonstrado no desenvolvimento da modalidade e relembro que são todos vocês a razão de ser do seu funcionamento.

O Presidente da Federação Nacional Karate – Portugal



(Carlos Alexandre Silva)

ANEXO I

Orçamento

2023





FEDERAÇÃO NACIONAL DE KARATE - PORTUGAL

NIPC: 503 027 120

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2023

QUADRO I

ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO	
Fornecimento e Serviços Externos	89 600,00 €
Recursos Humanos	30 230,00 €
DESENVOLVIMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA	
Recursos Humanos - DAD	27 975,00 €
Organização Quadros Competitivos Nacionais	
Departamento Provas	109 715,00 €
Projeto Juvenil	7 650,00 €
Projeto Ética no Desporto	1 500,00 €
Apoio ao Projeto de Desenvolvimento da Atividade Desportiva	
Seguros de Agentes	65 000,00 €
Filiação Internacional	2 250,00 €
Investimento	13 000,00 €
Departamento Marketing	10 560,00 €
Departamento Comunicação	6 560,00 €
Conselho de Arbitragem	10 540,00 €
Seleções Nacionais e Alto Rendimento	
Preparação das Seleções Nacionais	21 500,00 €
Participação das Seleções Nacionais	140 100,00 €
Projeto Novos Talentos	6 480,00 €
FORMAÇÃO	
Organização e Realização de Formação	23 640,00 €
Projeto Karate para todos	8 230,00 €
Eventos Internacionais	
Organização e Realização Premier League	196 250,00 €
SUB-TOTAL	770 780,00 €

TOTAL QUADRO I

770 780,00 €



FEDERAÇÃO NACIONAL DE KARATE - PORTUGAL

NIPC: 503 027 120

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2023

QUADRO II

PROVEITOS FEDERATIVOS	
Certificação de Clubes	21 000,00 €
Licença de Treinadores	15 000,00 €
Taxa Anual de Associações	40 000,00 €
Quota de Atletas	172 000,00 €
Protestos	200,00 €
Provas	43 400,00 €
Homologação de Graduação	6 000,00 €
PROVEITOS SUPLEMENTARES	
Formação	31 870,00 €
Seguros de Agentes	65 000,00 €
Eventos	147 810,00 €
Patrocínios	9 500,00 €
SUBSIDIOS - ESTADO E OUTRAS ENTIDADES	
IPDJ - Desenvolvimento Atividade Desportiva	174 000,00 €
IPDJ - Eventos Internacionais	45 000,00 €
Subsídios - Eventos Internacionais	
SUB-TOTAL	770 780,00 €

TOTAL QUADRO II

770 780,00 €



KARATE
FEDERAÇÃO NACIONAL
PORTUGAL

FEDERAÇÃO NACIONAL DE KARATE - PORTUGAL

NIPC: 503 027 120

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2023

QUADRO III

BALANÇO Orçamental 2021

DESPESA	RECEITA	SALDO
770 780,00 €	770 780,00 €	0,00 €

O Tesoureiro

(Linda Patricia)

O Presidente

(Carlos Silva)