



Utilidade Pública Desportiva e Utilidade Pública
(DR. 213, IIª Série 14 de Setembro de 1995 e DR. 15, IIª Série 18 de Janeiro de 1996)
NIPC 503 027 120
R. do Cruzeiro, n.º 6 – R/C Dto. - 1300 Lisboa – PORTUGAL
Tel.: +351 21 362 31 52 Fax: +351 21 362 31 60
Email: fnkp@fnk.pt



INTRODUÇÃO

O presente Plano de Actividades e Orçamento da FNK-P, reflecte as actividades programadas e aprovadas em assembleia para o ano de 2012.

A sua concepção teve em conta os objectivos estatutários e sua operacionalidade, perspectivando e continuando a evolução, inovação e motivação para o Desenvolvimento da Prática Desportiva da Modalidade de Karate em território Nacional.

Assenta este Plano de Actividades e Orçamento na generalidade, em cinco áreas de acção vitais;

➤ 1 - Desenvolvimento da Prática Desportiva

Assegurar, dinamizar e consolidar a prática da modalidade em todos distritos do continente e regiões autónomas desenvolvendo a pratica desportiva em todos os escalões etários pelas actividades da FNK-P

As actividades da FNK-P são as competições desportivas, considerados campeonatos Nacionais com as suas fases Regionais, as Selecções e Acções Formativas para todos os seus colaboradores, sócios e atletas.

Asseguramos e concretizaremos o calendário de actividades 2012, baseados num "Plano de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo (PNDD)" .

➤ 2 - Formação de Recursos humanos

O Karate como modalidade desportiva, encontra-se em constante desenvolvimento, não só competitiva, mas também académica. Visa este plano de actividades, um publico alvo que é essencialmente composto por treinadores, árbitros, dirigentes, competidores e praticantes de todas as fchas etárias com o objectivo de os apetrechar com maiores conhecimentos técnico – científico e psicopedagógicos, bem como o aumento do numero dos mesmos e com competências de qualidade.

➤ **3 - Projecto Inovador de Desenvolvimento Desportivo Juvenil**

Cientes das responsabilidades sociais, económicas e desportivas no âmbito do fenómeno desportivo, irá a FNK-P dar continuidade ao desenvolvimento que já se faz sentir no seio desta modalidade, assim este projecto incide fundamentalmente na criação de melhores e adequadas condições motoras, sociais e intelectuais dos nossos jovens, integrando activamente os Dirigentes Treinadores, Encarregados de Educação, Médicos e população em geral.

Garantimos e progredimos com este plano, o desenvolvimento e fenómeno desportivo que são a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva.

Baseia-se este plano em três medidas de apoio:

- Aumentar o numero de praticantes desportivos Jovens
- Melhorar a qualidade de pratica desportiva Juvenil
- Detectar Jovens talentos para a modalidade

➤ **4 - Selecções Nacionais**

Continuação da aplicação de conjunto de medidas reestruturantes de apoio às Selecções Nacionais cimentando a criação de um karate de “Modelo Inovador”, objectivando uma maior e melhor participação dos diferentes agentes desportivos, ajudando a criar as condições necessárias para que surjam competidores de alto rendimento munidos de competências que possibilite a representação do país ao mais alto nível.

Fomentar sinergias necessárias para um real espírito de equipa, tendo em vista o SUCESSO DESPORTIVO INTERNACIONAL.

➤ **5 - Estratégia de Desenvolvimento Estrutural**

Nesta área iremos continuar o desenvolvimento estratégico de longo prazo, começado já em 2010, embora muito modestamente.

O presente plano de acção é essencial ao atingimento dos objectivos principais de contenção de custos, para a sobrevivência financeira da FNK-P, bem como o Desenvolvimento Desportivo do Karate Nacional tendo em conta a conjectura Nacional e Internacional.

Para o efeito, investiremos modestamente e estrategicamente em equipamento e ferramentas de ajuda ao sector administrativo e desportivo garantindo às actividades uma maior acção e operacionalidade da Federação.

Apesar desta área não ter sido contemplada pelos Contratos Programa de 2009, 2010 e 2011, esta estratégia foi objecto de estudo minucioso, justificando em pleno manter este Programa de Desenvolvimento Estrutural para atingir os objectivos propostos no entanto com pequenos ajustes e orçamento actualizado.

PLANO E ESTRATÉGIA DE ACTIVIDADES

➤ **Departamento de Competição – Provas**

Infantil

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Infantil
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Infantil
Campeonato Nacional Infantil

Iniciado

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Iniciado
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Iniciado
Campeonato Nacional Iniciado

Juvenil

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Juvenil
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Juvenil
Campeonato Nacional Juvenil

Cadetes

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Cadetes
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Cadetes
Campeonato Nacional Cadete

Juniores

Campeonato Nacional Fase Regional Norte Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Norte Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Centro Sul Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Sul Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Açores Juniores
Campeonato Nacional Fase Regional Madeira Juniores
Campeonato Nacional Juniores

Sub 21

Campeonato Nacional Sub 21

Nacional de Clubes

Campeonato Nacional de Clubes Juvenis
Campeonato Nacional de Clubes Cadetes/Juniores
Campeonato Nacional de Clubes Seniores

Seniores

Campeonato Norte Seniores
Campeonato Centro Norte Seniores
Campeonato Centro Sul Seniores
Campeonato Sul Seniores
Campeonato Açores Seniores
Campeonato Madeira Seniores
Campeonato Nacional Seniores

Universitário

Campeonato Nacional universitário

Total - 47 Campeonatos a realizar pela FNK-P.
Anexo A – Calendário Federativo de provas ano 2010/2011

➤ **Departamento de Selecção**

- Preparação da Selecção nacional todos os escalões

Treinos Regionais de pré selecção - 16
Treinos nacionais de pré selecção - 18
Treinos nacionais de selecção – 16

Total de Treinos da Selecção Nacional – 50

- Participação das Selecções Nacionais em Torneios Internacionais

Open de Paris
Memorial Ruben Sanchez
Torneio Vila das Aves
Open NPK
Open da Maia (Torneio 25 Abril)

Total de Internacionais – 5

- Participação das Selecções Nacionais em Campeonato Europeu

Campeonato Europeu de Cadetes, Juniores e Sub 21 – Azerbaijão - Baku
Campeonato Europeu de seniores – Espanha - Tenerife
Campeonato Europeu por regiões – Rússia - Moscovo

- Participação das Selecções Nacionais em Campeonatos Mundiais

Campeonato Mundial Seniores – França

Total de Campeonatos Internacionais - 4

➤ Departamento de Formação

- **Formação Nacional de Treinadores**
2 Acções de Formação de Treinadores
2 Acções de Formação com treinador internacional
Continuação dos Curso de Formação de treinador Grau 1, 2,
3

- **Formação de Arbitragem Nacional**
 - 4 Acção de Formação de árbitros
 - 1 Acção de formação com árbitro Internacional
 - 3 Curso de formação de técnicos de arbitragem

- **Formação Internacional Arbitragem**
 - 2 acções de Reciclagem de Técnicos de Arbitragem Internacional
 - 2 cursos de Técnicos de Arbitragem Internacional

➤ **Projecto de Desenvolvimento Juvenil**

- ✓ 8 acções de Detecção de jovens talentos
- ✓ 4 acções de Treinadores de Jovens talentos
- ✓ 2 acção nacional de treinadores e jovens talentos
- ✓ 4 encontros de praticantes de referencia

➤ **Estratégia de Desenvolvimento Estrutural**

- Contratação de colaborador para o secretariado da FNK-P;
- Aquisição de viatura de pequeno porte para apoio de âmbito geral à FNK-P;
Aquisição de equipamento administrativo – Máquina de executar cartões federativos;
- Aquisição de material desportivo para apoio ao departamento de competição e provas Internacionais de 5 áreas de Tatamis

EXPLICAÇÃO ORÇAMENTAL

➤ **Custos de Estrutura – Quadro I e II**

Diminuiremos as despesas aumentaremos o detalhe na contabilidade analítica.

Aumentamos as despesas de custos com o pessoal, com a necessidade na contratação de um colaborador justificando-se por haver um aumento significativo e exigente de trabalho de secretaria na coordenação e administração da FNK-P.

➤ **Departamento de Provas – Quadro III e IV**

Diminuiremos os custos relativamente no ano 2011 devido ao aumento de numero de técnicos de arbitragem por região e à sincronia do departamento de provas, selecção, formação e tesouraria realizando-se todas as provas calendarizadas.

➤ **Departamento de Selecção – Quadro V**

Manter-se-á os mesmos parâmetros de contenção de custos com a previsão e planeamento a mais longo prazo e uma sincronia entre o departamento de Selecção e Tesouraria e Administrativa.

➤ **Departamento de Formação – Quadro VI**

Manter-se-á os mesmos parâmetros de contenção de custos, havendo uma redução na organização e despesas de prelectores.

➤ **Conselho de Arbitragem – Quadro VII**

Manter-se-á os mesmos parâmetros de contenção de custos, não há nada a salientar

➤ **Projecto Inovador de Desenvolvimento Juvenil – Quadro VIII**

Existirá uma redução das despesas neste projecto em relação aos anos transactos contribuído para isso a abertura para de mais 2 responsáveis deste projecto a nível nacional, desdobrando-se e alargando ainda mais o raio de acção a nível nacional, mantendo a mesma performance de trabalho até agora obtida neste projecto e com objectivo de aumentar o sucesso desportivo nos escalões juvenis.

➤ **Departamento de Informação - Quadro IX**

Haverá diminuição de despesa neste departamento de despesas mantendo-se o nível de Informação e implementando novas regras e formas de informação. com a

- **Departamento de Comunicação e Marketing - Quadro IX**
Contratação de Trabalhos especializados nesta área e aquisição estratégica de material de promoção da FNK-P e uma maior dinâmica em termos de Mass Media.

- **41º Campeonato Europeu de Cadetes Juniores e Sub 21 2014 - quadro X**

Contemplamos neste orçamento, uma verba tendo em vista o 41º Campeonato Europeu de Cadetes Juniores e Sub 21 a realizar em Portugal no ano 2014 pela Federação Nacional de karate Portugal.

- **Investimento - Quadro XI**

Aumentaremos as nossas despesas estrategicamente que se deve ao “Programa de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo” com objectivos a médio e longo prazo de desenvolvimento, investiremos numa viatura que nos proporcionará uma significativa diminuição de despesa de deslocação bem como uma maior representatividade da FNK-P em eventos importantes, aumentaremos a nossa produção e performance administrativa com a aquisição de ferramentas informáticas bem como um equipamento de personalizar cartões Federativos, diminuindo a longo médio longo prazo custos referente aos mesmos e aumentando a capacidade de resposta da FNK-P aos pedidos solicitados.

Diminuiremos no sector das provas, despesas de deslocação significativas como se pode comprovar pelo nosso calendário, de Tatamis e marcadores electrónicos. Assim ao adquirirmos 5 novas áreas de Tatamis, podemos deslocar em definitivo 4 áreas de Tatamis para o norte e o sul ficando com as restantes na zona centro.

- **Receitas - Quadro XII**
Iráo manter-se as receitas geradas pela FNK-P que são de 40%, e projecta-se um recebimento não inferior ao de 2011 pela federação, cerca de 60 % financiadas pelo IDP.

CONCLUSÃO

De uma forma geral diminuámos as despesas, mantemos as receitas geradas pela FNK-P e orçamentamos um aumento de receitas a contratualizar.

Orçamentamos com grande contenção de custos no que diz respeito à Organização e Gestão, Selecções Nacionais e Desenvolvimento da Prática Desportiva.

Uma vez mais, candidatamo-nos ao investimento para a Administração da FNK-P, ao investimento em equipamentos logísticos, no sentido de operacionalizar, agilizar a máquina Federativa e conseguir resultados de extrema importância para o Karate Nacional.

A actividade da Federação Nacional Karate – Portugal tem por objectivo o **DESENVOLVIMENTO GERAL DO KARATE NACIONAL**, através das suas responsabilidades Sociais, Culturais, Desportivas e Económicas, harmonizando-se e interagindo sempre com a População Geral no sentido comum do Desenvolvimento Integral do Ser Humano.

As receitas a contratualizar com o IDP, são de **extrema necessidade**, para o funcionamento da Federação e a concretização a médio e longo prazo dos objectivos por nós estabelecidos, **O DESENVOLVIMENTO GERAL DO KARATE NACIONAL** .

A Direcção