



Plano de Atividades e Orçamento 2026

NOTA INTRODUTÓRIA

Em cumprimento do dever legal e estatutário, o Presidente e a Direção da FNK-P apresentam o presente Plano de Atividades e Orçamento da FNK-P para o Exercício de 2026, compreendido entre 1 de janeiro e 31 de dezembro.

O Plano de Atividades e Orçamento integra um dos instrumentos de gestão ao dispor dos órgãos e serviços da FNK-P, enquadrado no seus estatutos e regulamentos.

Constitui, assim, um instrumento de gestão de referência por consubstanciar o conjunto de atividades e projetos que uma organização se propõe desenvolver ao longo do ano a que respeita.

Este documento é estruturado estrategicamente apresentando os programas, objetivos e as principais atividades planeadas anualmente pela FNK-P, bem como os recursos que se preveem afetar para a sua realização.

Para conseguir cumprir com os objetivos estatutários e continuar o desenvolvimento da FNK-P, o controlo financeiro é fundamental para se definir, num determinado período, os objetivos, a estratégia e a metodologia a seguir, assim como os meios e recursos a afetar com vista à prossecução dos objetivos que são determinados, tudo com o objetivo de aproveitar a concretização de metas.

O Plano de Atividades e Orçamento tem sustentação em receitas próprias e no apoio previsto da Tutela, sendo reajustado nas despesas sempre que necessário face à evolução das receitas internas no decorrer do ano e ao cabimentado pelo IPDJ para o ano 2026.

O Orçamento para 2026 (Anexo I) é equilibrado por natureza previsional e prosseguimos com uma atuação de acordo com as linhas estatutárias. Encontra-se alinhado pela atual conjuntura financeira nacional, pela política de atuação do Governo, pelo que, as ações definidas no Plano de Atividades estão condicionadas pelas variáveis referidas no que toca às despesas tendo em conta as receitas.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

O Plano de Atividades e Orçamento da FNK-P para 2026 reflete as atividades inerentes aos objetivos propostos para todas as áreas de ação da Federação.

Estimula o caminho do desenvolvimento da FNK-P e a prossecução do objetivo principal e transversal a toda a FNK-P e à modalidade que é a continuação do Desenvolvimento da Prática Desportiva da FNK-P e do Karate Nacional.

Assegurará e dinamizará o funcionamento de todas as áreas de ação da FNK-P e continuará naturalmente com a contenção, a transparência e o rigoroso controlo nos custos de curto, médio e longo prazo e que, por simpatia, afetará todas as áreas de ação desta Federação que são:

1. Organização e Gestão da Federação
2. Desenvolvimento da Atividade Desportiva
3. Formação de Recursos Humanos

ESTRATÉGIA DE AÇÃO 2026

1. ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO

Continuar a aumentar o investimento em ferramentas administrativas, em Recursos Logísticos (setor desportivo) e em Recursos Humanos, garantindo às atividades uma maior ação e operacionalidade.

2. DESENVOLVIMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA

O Plano de Atividades nesta área de ação consiste em coordenar, planejar, dinamizar e consolidar a prática da modalidade em todo o continente e regiões autónomas e o seu desenvolvimento nas rubricas:

a) Recursos Humanos (enquadramento técnico)

Garantimos com esta estratégia de implementação do Enquadramento Técnico especializado, é a garantia da continuidade de qualquer modalidade desportiva.

b) Investimento no Desenvolvimento Desportivo

Garantir estrategicamente o investimento em equipamento desportivo e em ferramentas de apoio à atividade desportiva.

c) Quadros Competitivos

Garantir um calendário integrado de atividades 2026 com uma estratégia baseada num Plano de Organização Nacional de Desenvolvimento Desportivo elaborado em sintonia entre o Departamento de Provas e o Departamento de Seleções Nacionais.

Programação:

- ✓ Campeonatos Nacionais individuais Infantil, Iniciado, Juvenil, Cadetes, Junior, Sub21 e Séniior (e suas fases regionais);
- ✓ Liga de Karate;
- ✓ Campeonato Nacional de Clubes;

- ✓ Taça de Portugal;
- ✓ Campeonato Nacional de ParaKarate Infantil, Iniciado, Juvenil, Cadetes, Juniores, Sub21 e Sénior (e suas fases regionais);
- ✓ Campeonato Universitário.

JANEIRO 2026			
18 Dom.	Campeonato das Seleções Regionais	Provas	Santo Tirso
FEVEREIRO 2026			
21 Sáb.	Campeonato Nacional Universitário	FADU	Barcelos
21 Sáb.	Campeonato Nacional de Para-Karate (Inf, Ini, Juv, Cad e Jun) - Fase Regional Madeira	Provas	Madeira
21 Sáb.	Campeonato Nacional de Inf, Ini, Juv - Fase Regional Madeira	Provas	Madeira
28 Sáb.	Campeonato Nacional de Para-Karate (Inf, Ini, Juv, Cad e Jun) - Fase Regional Açores	Provas	Açores
28 Sáb.	Campeonato Nacional de Inf, Ini, Juv - Fase Regional Açores	Provas	Açores
MARÇO 2026			
7 e 8	Campeonato Nacional de Seniores e Para-Karate	Provas	Santarém
21 Sáb.	Campeonato Nacional de Para-Karate (Inf, Ini, Juv, Cad e Jun) - Fase Regional Sul	Provas	a definir
21 Sáb.	Campeonato Nacional de Inf, Ini, Juv - Fase Regional Sul	Provas	a definir
22 Dom.	Campeonato Nacional de Para-Karate (Inf, Ini, Juv, Cad e Jun) - Fase Regional Centro Sul	Prova	a definir
22 Dom.	Campeonato Nacional de Inf, Ini, Juv - Fase Regional Centro Sul	Provas	a definir
28 Sáb.	Campeonato Nacional de Para-Karate (Inf, Ini, Juv, Cad e Jun) - Fase Regional Centro Nor	Provas	a definir
28 Sáb.	Campeonato Nacional de Inf, Ini, Juv - Fase Regional Centro Norte	Provas	a definir
29 Dom.	Campeonato Nacional de Para-Karate (Inf, Ini, Juv, Cad e Jun) - Fase Regional Norte	Provas	a definir
29 Dom.	Campeonato Nacional de Inf, Ini, Juv - Fase Regional Norte	Provas	a definir
ABRIL 2026			
18 e 19	Campeonato Nacional de Clubes	Provas	a definir
MAIO 2026			
2 e 3	Campeonato Nacional de Para-Karate Inf, Ini, Juv, Cad e Jun	Provas	a definir
2 e 3	Campeonato Nacional de Inf, Ini, Juv	Provas	a definir
30 e 31	Liga de Karate (Juv, Cad, Jun e Sub21)	Provas	a definir
JUNHO 2026			
JULHO 2026			
AGOSTO 2026			
SETEMBRO 2026			
OUTUBRO 2026			
31 Sáb.	Taça de Portugal (Cad, Jun e Sub21)	Provas	a definir
NOVEMBRO 2026			
1 Dom.	Taça de Portugal (Cad, Jun e Sub21)	Provas	a definir
21 e 22	Campeonato Nacional de Cad, Jun e Sub21	Provas	a definir
DEZEMBRO 2026			
5 e 6	Taça de Portugal	Provas	a definir

* Os atletas serão considerados por género e escalão etário e nas disciplinas de Kata e Kumite.

d) Seleções Nacionais e Alto Rendimento

Garantir o Plano Desportivo Anual (calendário das Seleções Nacionais) que estrutura o funcionamento e apoio à representação de Portugal, bem como o trabalho das Seleções Nacionais, dos atletas de Alto Rendimento e ParaKarate, visando ações físico-técnico-táticas de preparação para a participação nas competições internacionais e na qualificação para o Campeonato do Mundo.

Melhorar condições para que surjam mais competidores de Alto Rendimento munidos de competências que possibilitem um real espírito de equipa na representação do País ao mais alto nível, tendo em vista o **SUCESSO DESPORTIVO NACIONAL E INTERNACIONAL**.

Na participação internacional serão consideradas as seguintes competições:

JANEIRO 2026			
9 a 11	Karate 1 - Series A	WKF	Tbilisi (Geórgia)
23 a 25	Karate 1 - Premier League	WKF	(Turquia)
FEVEREIRO 2026			
6 a 8	Campeonato da Europa de Cadetes, Juniores e Sub21	EKF	Limassol (Chipre)
12 a 15	Karate 1 - Youth League	WKF	Fujairah (EAU)
MARÇO 2026			
13 a 15	Karate 1 - Premier League	WKF	a designar
ABRIL 2026			
10 a 12	Karate 1 - Premier League	WKF	a designar
24 a 26	Karate 1 - Series A	WKF	(Espanha)
MAIO 2026			
14 a 17	Karate 1 - Youth League	WKF	Manila (Filipinas)
20 a 24	Campeonato da Europa de Seniores	EKF	Frankfurt (Alemanha)
JUNHO 2026			
8 a 13	FISU WUC Combat Sports	WKF	Brasília (Brasil)
12 a 14	Karate 1 - Premier League	WKF	Rabat (Marrocos)
JULHO 2026			
2 a 5	Karate 1 - Youth League	WKF	Porec (Croácia)
16 a 19	Karate 1 - Series A	WKF	(Colombia)
AGOSTO 2026			
SETEMBRO 2026			
1 e 2	Jogos dos Países do Mediterrâneo	WKF	Taranto (Itália)
17 a 20	Karate 1 - Youth League	EKF	a confirmar (México)
OUTUBRO 2026			
2 a 4	Karate 1 - Series A	WKF	Salzburgo (Áustria)
14 a 18	Campeonato do Mundo de Cadetes, Juniores e Sub21	WKF	Rabat (Marrocos)
NOVEMBRO 2026			
DEZEMBRO 2026			
10 a 13	Karate 1 - Youth League	WKF	Veneza (Itália)

Na preparação estão calendarizados os seguintes treinos:

JANEIRO 2026			
3 e 4	Treino Nacional de Seleção (Cad, Jun, Sub21 e Sen)	Seleções	Pombal
30 e 31	Estágio Nacional da Seleção (Cad, Jun, Sub21)	Seleções	Pombal
FEVEREIRO 2026			
1 Dom.	Estágio Nacional da Seleção (Cad, Jun, Sub21)	Seleções	Pombal
7 Sáb.	Treino de Seleções Regionais Kata	Seleções	todas as regiões
7 Sáb.	Treino de Seleções Regionais Kumite (Ini, Juv e Cad)	Seleções	todas as regiões
MARÇO 2026			
14 Sáb.	Treino de Seleções Regionais Kata	Seleções	todas as regiões
14 Sáb.	Treino de Seleções Regionais Kumite (Ini, Juv e Cad)	Seleções	todas as regiões
21 e 22	Treino Nacional de Seleção Kata (Cad, Jun, Sub21 e Sen)	Seleções	Pombal
21 e 22	Treino Nacional de Seleção Kumite (Sub21 e Sen)	Seleções	Pombal
ABRIL 2026			
11 Sáb.	Treino Nacional de Seleção (Juv, Cad, Jun e Sub21)	Seleções	a confirmar
30 Qui.	Treino Nacional da Seleção (Sen)	Seleções	local camp nacional
MAIO 2026			
1 a 3	Treino Nacional da Seleção (Sen)	Seleções	local camp nacional
16 e 17	Estágio Nacional da Seleção (Sen)	Seleções	Pombal
23 Sáb.	Treino de Seleções Regionais (Ini, Juv e Cad)	Seleções	todas as regiões
JUNHO 2026			
JULHO 2026			
10 e 11	Treino Nacional de Seleção (Cad, Jun, Sub21 e Sen)	Seleções	a definir
16 a 19	FNK-P Karate Camp	Seleções	a definir
AGOSTO 2026			
21 a 23	Estágio Nacional da Seleção	Seleções	a definir
SETEMBRO 2026			
26 e 27	Treino Nacional de Seleção (Cad, Jun e Sub21)	Seleções	a definir
OUTUBRO 2026			
9 a 11	Estágio Nacional da Seleção (Cad, Jun, Sub21)	Seleções	a definir
NOVEMBRO 2026			
7 e 8	Treino Nacional de Seleção (Juv, Cad, Jun, Sub21 e Sen)	Seleções	a definir
DEZEMBRO 2026			
19 e 20	Treino Nacional de Seleção (Juv, Cad, Jun, Sub21 e Sen)	Seleções	a definir

e) Projeto Juvenil e Projeto de Deteção de Novos Talentos

Perspetivar melhores atletas a nível nacional e com condições físicas, motoras, sociais e intelectuais mais adequadas para os jovens.

Detetar Novos Talentos, aumentar o número de jovens praticantes desportivos, melhorar a qualidade de prática desportiva juvenil, integrando activamente os Dirigentes, Treinadores, Encarregados de Educação e população em geral.

Este plano de desenvolvimento desportivo garante a continuidade em melhorar a qualidade desportiva a longo/médio prazo com a seguinte programação:

- ✓ Quatro Ações de Deteção de Jovens Talentos
- ✓ Quatro Ações de Formação de Treinadores no modelo desportivo e competitivo.

f) Projeto de Karate Para Todos

Garantir que a FNK-P se mantém fiel aos valores do Karate, visando a integração de todos os praticantes. Uma Federação de todos e para todos.

Garantir o trabalho e formação nacional de Karate para pessoas com deficiência, a promoção e o apoio a atividades para praticantes de Karate-Do na via de prática técnico-tradicional dos diferentes estilos e reconhecer competições orientadas para os diversos estilos de prática contribuindo para o Projeto Nacional do Desporto Para Todos.

g) Projeto Nacional da Ética e Fair Play e o Projeto Nacional Anti Violência

Garantir que a FNK-P e todos os seus agentes desportivos ativos se mantenham fiéis aos valores inerentes, relembrando e promovendo o assunto a todos os praticantes.

h) Conselho de Arbitragem

Garantir o apoio ao Conselho de Arbitragem com respeito pela sua autonomia nas suas ações formativas e representativas.

3. FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

Tem o objetivo de dotar os agentes desportivos do conhecimento técnico-científico mais vasto, para o desempenho das suas funções, potencializando o aumento do número de praticantes com qualidade e com valores essenciais ao desporto e ao desenvolvimento do ser humano.

- ✓ Concretizaremos os Cursos de Grau 1 e Grau 2.
- ✓ Projeto de Formação para treinadores com vista ao ensino de pessoas portadoras de deficiência atribuindo conhecimento a todos aqueles que queiram aprofundar esta via de ensino.
- ✓ Ações de Formação para Treinadores e Praticantes.
- ✓ Cursos para Técnicos de Arbitragem.
- ✓ Formações para o Projeto Ética e Fair Play.

JANEIRO 2026			
3 e 4	Formação	Formação	a definir
24 e 25	Formação	Formação	a definir
FEVEREIRO 2026			
1 Dom.	Formação (Acreditação de Treinadores)	Formação/Provas	Online
7 e 8	Formação	Formação	a definir
28 Sáb	Formação	Formação	Pombal
MARÇO 2026			
1 Dom.	Formação	Formação	Pombal
14 e 15	Formação	Formação	Pombal
ABRIL 2026			
11 e 12	Formação	Formação	Pombal
MAIO 2026			
2 Sáb	Formação	Formação	Pombal
16 Sáb	Formação	Formação	a definir
JUNHO 2026			
JULHO 2026			
AGOSTO 2026			
SETEMBRO 2026			
19 e 20	Formação (Acreditação de Treinadores)	Formação	a definir
26 e 27	Formação	Formação	a definir
OUTUBRO 2026			
10 e 11	Formação (Acreditação de Treinadores)	Formação	a definir
24 e 25	Formação	Formação	a definir
NOVEMBRO 2026			
14 e 15	Formação	Formação	a definir
28 e 29	Formação	Formação	a definir
DEZEMBRO 2026			
5 e 6	Formação	Formação	a definir

EXPLICAÇÃO ORÇAMENTAL 2026

Conforme já sublinhámos o encaixe financeiro da FNK-P é fundamental e é a partir dele que se definem, para determinado período, os objetivos, a estratégia e a metodologia a seguir, assim como os meios e recursos sendo este orçamento reajustado sempre de encontro à estabilidade financeira.

Continuaremos a política de contenção e rigoroso controlo de custos de curto, médio e longo prazo já aplicada nos anos transatos em todas as áreas e que, consequentemente, afetará todas as áreas de ação desta Federação, assegurando o alinhamento das despesas com as receitas.

1. Quadro I (Custos)

a) Organização e Gestão da Federação

Engloba os custos de gestão administrativa da FNK-P.

b) Desenvolvimento da Atividade Desportiva

Engloba todos os custos de gestão e execução desportiva da FNK-P como:

- Recursos Humanos DAD – dedicado ao Desenvolvimento Desportivo Nacional com o objetivo de gestão técnico-administrativa e na coordenação e planeamento desportivo da Federação.
- Organização de Quadros Competitivos Nacionais – engloba toda a atividade desportiva, provas e competições a realizar sob a égide da FNK-P e Seleções Nacionais e Alto Rendimento, incluindo custos com a preparação e com a participação.
- Apoio ao Projeto de Desenvolvimento da Atividade Desportiva

- ✓ Seguros dos agentes desportivos inscritos na Federação;
- ✓ A Filiação internacional;
- ✓ Investimento interno da FNK-P com a aquisição de áreas de tatamis, material de apoio aos eventos desportivos e ferramentas informáticas;
- ✓ Projeto Juvenil e Projeto de Deteção de Novos Talentos;
- ✓ Projeto Karate Para Todos que integra o Projeto Ética no Desporto, o Projeto Nacional para Pessoas com Deficiência, o Projeto Nacional da Ética e Fair Play, o Projeto Nacional Anti Violência e o Projeto Karate-Do na via de prática técnico-tradicional.
- ✓ Organização da estratégia nacional de formação dos técnicos de arbitragem nacional (engloba a representatividade dos Árbitros Mundiais e Europeus nos campeonatos da WKF e EKF, bem como no apoio à formação de Árbitros Internacionais).
- ✓ Contratação de trabalhos especializados e aquisição de material de promoção da FNK-P, tendo em vista uma maior visibilidade do Karate a nível nacional e com uma maior dinâmica de divulgação pelos media.
- ✓ Formação, organização dos Cursos de Treinador e Técnico de Arbitragem, ações de formação para todos os agentes desportivos.

2. Quadro II (Proveitos)

a) Proveitos associativos

Contempla-se toda a receita interna gerada prevista estatutária e regulamentarmente, tais como taxa anual associativa, certificação de Clube, quotas de atleta, quota de treinador e receitas do Departamento de Provas e Competições.

b) Proveitos Suplementares

Neles estão espelhados outros recebimentos como seguros dos atletas, patrocínios, etc..

c) Subsídios do Estado e Outras Entidades

Nesta rúbrica estão contidos os Subsídios do Estado e Outras Entidades oficiais, que serão sempre objeto de retificação conforme o apoio efetivo.

BALANÇO ORÇAMENTAL

Perante o Plano de Atividades patenteia-se a proposta de um orçamento com equilíbrio e consolidação financeira desta Federação.

As principais despesas serão na área do Desenvolvimento Desportivo nomeadamente na realização de provas nacionais e nas participações das Seleções Nacionais nos campeonatos mencionados e no apoio na qualificação para o Campeonato do Mundo.

Não é demais sublinhar que, dada a variabilidade dos subsídios da Tutela e Entidades Oficiais, este Orçamento poderá ter de ser revisto e atualizado para salvaguardar o equilíbrio receitas/despesas

CONCLUSÃO

A atividade da Federação Nacional Karate – Portugal, instituição de Utilidade Pública Desportiva, tem por objetivo o **DESENVOLVIMENTO DO KARATE NACIONAL** num todo, através das suas responsabilidades sociais, culturais, desportivas e económicas, harmonizando-se e interagindo sempre com a população geral.

A nossa linha de ação é contribuir positivamente para a sociedade com os seus inigualáveis valores, sempre prezados pela comunidade para o desenvolvimento integral do ser humano e como atividade formadora de carácter, disciplina, respeito e humildade.

O Plano de Atividades 2026 é sustentado por um Orçamento que foi elaborado com rigor e sem comprometer a viabilidade e a sustentabilidade da FNK-P. Nele está sustentado a continuação e a prossecução do desenvolvimento desta Federação, da modalidade que representamos e dos seus objetivos desportivos, bem como a disseminação da prática desportiva em geral, em Portugal e no Mundo.

O ano 2026 será um ano de grande atividade desportiva. O cumprimento deste plano será condicionado à evolução da economia portuguesa e mundial, pelo que toda a nossa dinâmica federativa deve estar preparada para a continuada adequação às circunstâncias que se apresentarem.

O Orçamento apurado é de natureza previsional e será reajustado em resultado do apoio que nos é proporcionado pela tutela, pelas entidades oficiais e pelos sócios da FNK-P.

Prosseguimos com uma atuação de acordo com as linhas estatutárias, orientadas equilibradamente, garantindo o desenvolvimento e o controlo de todas as áreas de ação da FNK-P, agindo e gerindo de acordo com as capacidades financeiras, sem criar obrigações que ponham em causa o futuro da FNK-P e nunca privilegiando interesses parcelares em detrimento do interesse geral.

O funcionamento da FNK-P depende de todos: Associações, Clubes, Treinadores, Praticantes, Familiares e Amigos da modalidade e relembramos que somos a razão de ser do seu funcionamento.

O Presidente da Federação Nacional Karate – Portugal



(Carlos Alexandre Silva)

ANEXO I



Orçamento 2026



FEDERAÇÃO NACIONAL DE KARATE - PORTUGAL

NIPC: 503 027 120

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2026

QUADRO I

1 - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO

Fornecimento e Serviços Externos	105 324,00 €
Recursos Humanos - OGF	41 400,00 €
Sub Total	146 724,00 €

2 - DESENVOLVIMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA

Recursos Humanos - DAD	29 344,80 €
Sub Total	29 344,80 €
2.1 Quadros Competitivos Nacionais	
Organização e Realização de Provas Nacionais	146 724,20 €
Sub Total	146 724,20 €
2.2 Seleções Nacionais e Alto Rendimento	
Preparação das Seleções Nacionais	30 500,00 €
Participação das Seleções Nacionais	222 770,00 €
Projeto Novos Talentos	10 833,00 €
Sub Total	264 103,00 €

3 - APOIO ATIVIDADE DESPORTIVA

3.1 Recursos Humanos (Formação)	15 180,00 €
3.2 Karate Para Todos	10 420,00 €
3.3 Departamento Comunicação e Imagem	10 670,00 €
3.4 Seguros de Agentes	79 000,00 €
3.5 Projeto Juvenil	8 960,00 €
3.6 Conselho de Arbitragem	8 644,00 €
3.7 Filiação Internacional	2 500,00 €
3.8 Investimento	8 850,00 €
3.9 Projeto Ética no Desporto	2 500,00 €
Sub Total	146 724,00 €

TOTAL **733 620,00 €**

TOTAL QUADRO I **733 620,00 €**



FEDERAÇÃO NACIONAL DE KARATE - PORTUGAL

NIPC: 503 027 120

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2026

QUADRO II

1 - PROVEITOS FEDERATIVOS

Certificação de Clubes	29 250,00 €
Licença de Treinadores	24 000,00 €
Taxa Anual de Associações	42 500,00 €
Quota de Atletas	210 000,00 €
Protestos em Provas	320,00 €
Inscrição em Provas	37 500,00 €
Formação	23 870,00 €
Reconhecimento de Graduação	5 800,00 €
Sub Total	373 240,00 €

2 - PROVEITOS SUPLEMENTARES

Seguros	80 000,00 €
Patrocínios	12 510,00 €
Sub Total	92 510,00 €

3 - SUBSIDIOS - ESTADO E OUTRAS ENTIDADES

IPDJ - Desenvolvimento Atividade Desportiva	267 870,00 €
Outras	0,00 €
Sub Total	267 870,00 €

TOTAL **733 620,00 €**

TOTAL QUADRO II **733 620,00 €**



FEDERAÇÃO NACIONAL DE KARATE - PORTUGAL

NIPC: 503 027 120

ORÇAMENTO EXERCÍCIO 2026

QUADRO III

Balanço Orçamental 2026

DESPESA	RECEITA	SALDO
733 620,00 €	733 620,00 €	0,00 €

O Tesoureiro

(Linda Patricia)

O Presidente

(Carlos Silva)

RELATÓRIO E PARECER DO ROC

P.A.O./2026

FEDERAÇÃO NACIONAL KARATE -
PORTUGAL

NOVEMBRO DE 2025

/ Sede

Praça Francisco Sá Carneiro, 12, 1º DT 1000-160 Lisboa
+351 218 438 860 - (Chamada para a rede fixa nacional) | geral@abag.sroc.pt

António Belém & António Gonçalves, SROC Lda. | www.abag-sroc.pt | NIPC e Matrícula: 502585811 | Capital Social: 12.600 € | Registo na CMVM Nº 20161420 | Registo na OROC Nº 96

/ Escritório Carnaxide

Rua Amélia Rey Colaço n.º 40, Piso 1, Sala 14 - 2790-017 Carnaxide
+351 215 843 257 - (Chamada para a rede fixa nacional) | info@abag-sroc.pt

Relatório e Parecer do Revisor Oficial de Contas Sobre o Plano de Atividades e Orçamento para 2026

I - INTRODUÇÃO

Foi-nos submetido pela Direção da “Federação Nacional de Karate-Portugal, FNK-P”, o PAO - Plano de Atividades e Orçamento para 2026, com vista à emissão do nosso Relatório e Parecer. Em consequência, vimos apresentar o nosso relatório e parecer sobre o PAO – Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2026, constituído pelo Plano de Atividades e pelo respectivo Orçamento, o qual apresenta um total de Receitas e Despesas de 733.620 euros, cerca de 7,44% superior ao orçamento de 2025.

II - RESPONSABILIDADES

II.1 É da responsabilidade da Direção da Federação Nacional de Karate – Portugal, FNK-P, a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.

II.2 A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidas no Orçamento para 2026, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

III - ÂMBITO

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional sobre Trabalhos de Garantia de Fiabilidade (ISAE) 3.400, “O exame da Informação Financeira Prospectiva” emitida pelo International Auditing and Assurance Standards Board da International Federation of Accountants e incluiu os procedimentos que consideramos necessários para avaliar os pressupostos usados e a preparação e a apresentação da informação financeira prospectiva, no caso presente o Orçamento para 2026.

Os trabalhos efetuados tiveram como objetivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida no orçamento para 2026 anteriormente referido está ou não isento de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi planeado de acordo com aquele objetivo e consistiu:

III.1 – principalmente em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:

- a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
- a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;
- a adequação da apresentação da informação previsional.

/ Sede

Praça Francisco Sá Carneiro, 12, 1º DT 1000-160 Lisboa
+351 218 438 860 - (Chamada para a rede fixa nacional) | geral@abag.sroc.pt

/ Escritório Carnaxide

Rua Amélia Rey Colaço n.º 40, Piso 1, Sala 14 - 2790-017 Carnaxide
+351 215 843 257 - (Chamada para a rede fixa nacional) | info@abag-sroc.pt

III.2 – na verificação das previsões constantes do documento em análise, com o objetivo de obter uma segurança moderada sobre os pressupostos, critérios e coerência.

IV – TRABALHO REALIZADO

IV.1 – ANÁLISE DO PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

Procedemos à análise do PAO para o exercício de 2026, o qual integra o Plano de Atividades e o Orçamento da Federação Nacional de Karate - Portugal, FNK-P, definido para o exercício de 2026.

No referido PAO é feita uma exaustiva descrição dos objetivos estratégicos e operacionais e das atividades a serem desenvolvidas no exercício de 2026.

O Plano de Atividades contempla:

1 – Melhorar a Organização e Gestão da Federação, contemplando principalmente:

- a) Investimento em Ferramentas Administrativas;
- b) Investimento em Recursos Logísticos;
- c) Investimento em Recursos Humanos

2 – Desenvolvimento da Atividade Desportiva, nomeadamente nas seguintes rubricas:

- a) Recursos Humanos (Enquadramento Técnico);
- b) Investimento no Desenvolvimento Desportivo (Equipamento e Ferramentas de apoio);
- c) Quadros Competitivos;
- d) Seleções Nacionais, Alto Rendimento;
- e) Projeto Juvenil e de Deteção de Novos Talentos;
- f) Projeto de Karate para Todos
- g) Conselho de Arbitragem;

3 – Formação de Recursos Humanos (Treinadores, Árbitros e Dirigentes);

IV.2 – ANÁLISE DO ORÇAMENTO

IV.2.1 – PREVISÃO DAS RECEITAS

A previsão das Receitas para 2026 apresenta um valor de 733.620 euros, o que revela um aumento de cerca de 7,44% relativamente ao orçamentado para 2025, que se cifrou no montante de 682.795 euros.

/ Sede

Praça Francisco Sá Carneiro, 12, 1º DT 1000-160 Lisboa
+351 218 438 860 - (Chamada para a rede fixa nacional) | geral@abag-sroc.pt

/ Escritório Carnaxide

Rua Amélia Rey Colaço n.º 40, Piso 1, Sala 14 - 2790-017 Carnaxide
+351 215 843 257 - (Chamada para a rede fixa nacional) | info@abag-sroc.pt

Analizando as diversas rubricas, verifica-se que os Proveitos Federativos orçamentados para 2026, 373.240 euros são superiores aos orçamentados para 2025, cerca de 316.415 euros, em 56.825 euros, em percentagem 17,96%, salientando-se os acréscimos orçamentados na Certificação de Clubes, 9.250 euros, nas Taxas Anuais de Associações, 2.500 euros, nas Quotas de Atletas, 14.000 euros e em Inscrição em Provas, 8.200 euros.

Relativamente aos Proveitos Suplementares, o total orçamentado para 2026, 92.510 euros, é inferior ao orçamentado para 2025 em 13.870 euros, devido fundamentalmente ao facto da verba da Formação ter deixado de ser considerada Proveito Suplementar e ter passado a integrar os Proveitos Federativos.

No que respeita aos Subsídios (Estado e Outras Entidades) o valor total orçamentado para 2026, 267.870 euros é superior ao orçamentado para 2025, em 7.870 euros e refere-se exclusivamente a Subsídios do IPDJ.

IV.2.2 – PREVISÃO DAS DESPESAS

No que concerne às Despesas orçamentadas, o valor total previsto para 2026 é de 733.620 euros, verificando-se um aumento de cerca de 7,44 % relativamente ao orçamentado para 2025, que se cifrou em 682.795 euros. Assumem particular relevância na previsão das despesas para 2026, os acréscimos na Organização e Realização de Provas Nacionais, 41.724 euros, nos Seguros de Agentes, 19.000 euros, na Preparação das Seleções Nacionais, 7.520 euros e na Participação das Seleções Nacionais, 47.070 euros e nos decréscimos no Departamento de Marketing, 12.000 euros e na Qualificação para o Campeonato do Mundo, 30.580 euros.

IV.3 – CONCLUSÕES SOBRE O ORÇAMENTO PARA 2026

Analizado o Orçamento para 2026, quer no lado das Receitas quer no lado das Despesas, entendemos salientar as variações relativamente ao orçamentado para 2026, que assumem maior relevância material e que são:

- Nos Proveitos Federativos, a rubrica Quotas de Atletas apresenta um aumento de 14.000 euros.
- Nos Proveitos Suplementares verificam-se aumentos de 8.000 euros em Seguros e 2.000 euros em Patrocínios.
- Nas Despesas, os acréscimos orçamentados materialmente mais relevantes são na Organização e Realização de Provas Nacionais, 41.724 euros, na Preparação das Seleções

/ Sede

Praça Francisco Sá Carneiro, 12, 1º DT 1000-160 Lisboa
+351 218 438 860 - (Chamada para a rede fixa nacional) | geral@abag.sroc.pt

/ Escritório Carnaxide

Rua Amélia Rey Colaço n.º 40, Piso 1, Sala 14 - 2790-017 Carnaxide
+351 215 843 257 - (Chamada para a rede fixa nacional) | info@abag-sroc.pt

Nacionais, 7.520 euros, na Participação das Seleções Nacionais, 47.070 euros e nos Seguros de Agentes, 19.000 euros.

Foram obtidos esclarecimentos da Direção da Federação, claros e objetivos, sobre as questões acima suscitadas, que permitiram concluir pela coerência dos valores relevados no Orçamento com as premissas consideradas no Plano de Atividades.

Verificámos a observância da Lei do Equilíbrio Orçamental, ou seja, a igualdade dos montantes das Receitas e das Despesas orçamentadas, com o consequente saldo nulo.

Apreciamos a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação.

Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente relatório e parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2026.

V – PARECER

V.1 - Com base no trabalho efectuado sobre as evidências que suportam os pressupostos do Orçamento, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela “Federação Nacional de Karate-Portugal, FNK-P”.

Face ao anteriormente referido, é nosso parecer que o orçamento apresentado é consistente com o de 2025 e que traduz adequadamente o Plano de Atividades e Orçamento para 2026 da Federação Nacional de Karate – Portugal, FNK-P.

V.2 - Devemos, contudo, advertir que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão, eventualmente, ser materialmente relevantes.

Lisboa, 06 de novembro de 2025

“António Belém & António Gonçalves, SROC, Lda.
Representada por
António Joaquim Andrade Gonçalves,
ROC nº 948, registado na CMVM sob o nº 20160565

/ Sede

Praça Francisco Sá Carneiro, 12, 1º DT 1000-160 Lisboa
+351 218 438 860 - (Chamada para a rede fixa nacional) | geral@abag.sroc.pt

/ Escritório Carnaxide

Rua Amélia Rey Colaço nº 40, Piso 1, Sala 14 - 2790-017 Carnaxide
+351 215 843 257 - (Chamada para a rede fixa nacional) | info@abag-sroc.pt



Relatório e Parecer do Conselho Fiscal Sobre o Plano de Atividades e Orçamento para 2026

I - INTRODUÇÃO

Foi-nos submetido pela Direção da “Federação Nacional de Karate-Portugal, FNK-P”, o PAO - Plano de Atividades e Orçamento para 2026, com vista à emissão do nosso Relatório e Parecer. Em consequência, vimos apresentar o mesmo sobre o PAO – Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2026, constituído pelo Plano de Atividades e pelo respectivo Orçamento, o qual apresenta um total de Receitas e Despesas de 733.620 euros.

II - RESPONSABILIDADES

II.1 É da responsabilidade da Direção da Federação Nacional de Karate – Portugal, FNK-P, a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.

II.2 A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidas no Orçamento para 2026, competindo-nos emitir um relatório baseado no nosso trabalho.

III - ÂMBITO

O nosso trabalho incluiu os procedimentos que consideramos necessários para avaliar os pressupostos usados e a preparação e a apresentação da informação financeira prospectiva, no caso presente o Orçamento para 2026. Contemplou ainda a análise pormenorizada do Relatório e Parecer da Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, assessor deste Conselho Fiscal, tal como dispõe o artº 29º dos atuais Estatutos da FNKP.

Os trabalhos efetuados tiveram como objetivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida no orçamento para 2026 está ou não isenta de distorções materialmente relevantes.

IV – TRABALHO REALIZADO

IV.1 – ANÁLISE DO PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

Procedemos à análise do PAO para o exercício de 2026, o qual integra o Plano de Atividades e o Orçamento da Federação Nacional de Karate - Portugal, FNK-P, definido para o exercício de 2026.



No referido PAO é feita uma exaustiva descrição dos objetivos estratégicos e operacionais e das atividades a serem desenvolvidas no exercício de 2026.

IV.2 – ANÁLISE DO ORÇAMENTO

Analisamos o Relatório e Parecer da Sociedade de Revisores Oficiais de Contas sobre o Orçamento apresentado para o exercício de 2026, parecer que contempla a comparação com o Orçamento apresentado para o exercício de 2025.

Relativamente às variações materialmente mais relevantes, no caso das receitas os acréscimo dos Proveitos Federativos (Quotas de Atletas), nos Proveitos Suplementares o acréscimo em Seguros de Agentes e o aumento dos Patrocínios e no que concerne às despesas, os aumentos nos Seguros de Agentes, na Participação das Seleções Nacionais e na Organização e Realização de Provas Nacionais, solicitamos ao Senhor Presidente da Direção que nos esclarecesse sobre as mesmas e os critérios utilizados na respetiva estimação, tendo-se obtido cabal explicação para todos os casos apresentados.

Entende o Conselho Fiscal salientar que no que respeita aos Subsídios (Estado e Outras Entidades) o valor total orçamentado para 2026, 267.870 euros é ligeiramente superior ao orçamentado para 2025, 260.000 euros e refere-se exclusivamente a Subsídios do IPDJ. Dada a relevância desta verba no total de receitas do orçamento (cerca de 36%), chama-se a atenção para o facto de se eventualmente houver desvios, (positivos ou negativos) de montantes elevados, tal originar distorções materialmente relevantes

IV.3 – CONCLUSÕES SOBRE O ORÇAMENTO PARA 2026

Dos trabalhos de análise efectuados sobre o Orçamento para 2026 e sobre o Relatório da Sociedades de Revisores Oficiais de Contas, assessor nos termos estatutários deste Conselho Fiscal, retiram-se as seguintes conclusões:

- O Orçamento de 2026 revela um aumento relativamente ao de 2025 de cerca de 7,44 %, o que atendendo à inflação esperada se mostra perfeitamente razoável;
- O Orçamento de 2026 é coerente e consistente com o Orçamento de 2025;
- O Orçamento de 2026 revela quantitativamente de modo adequado as ações previstas no Plano de Atividades;
- O Orçamento de 2026 observa a Lei do Equilíbrio Orçamental;

- O Orçamento de 2026 revela políticas contabilísticas adequadas tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação.

Entendemos que o trabalho efectuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente relatório e parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2026.

V – PARECER

V.1 - Com base no trabalho efectuado sobre as evidências que suportam os pressupostos do Plano de Atividades e Orçamento e as conclusões acima referidas, entendemos dar parecer favorável à sua aprovação em Assembleia Geral.

Lisboa, 06 de novembro de 2025

O CONSELHO FISCAL

António Belém

Rui Quadros

Gisela Silva

